

塔城地区和布克赛尔蒙古自治县

2025 年度部门整体支出

绩效评价报告

部门名称：和布克赛尔蒙古自治县文物保护所

委托单位：和布克赛尔蒙古自治县财政局

评价年度：2025 年度

评价机构：新疆财讯睿智信息咨询有限公司

主评人：



2026 年 7 月



新疆财讯睿智信息咨询有限公司

Xinjiang Caixun Ruizhi Information Consulting Co., Ltd

关键信息表

评价机构全称(盖章): 新疆财讯睿智信息咨询有限公司

评价项目名称	和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体支出绩效评价				评价年度	2025 年
财政局分管 科室	教科文股					
项目单位	和布克赛尔蒙古自治县文物保护所	联系人及联系 方式		曹舒颖 18999310246		
资金来源	一般公共预算、结转结余					
部门资金 投入总额	122.08 万元	部门全年预算执行数	112.54 万元	预算执行率	92.19%	
发放调查 问卷	单位内部人员 2 份	回收有效问 卷	单位内部 人员 2 份	满意度情况	单位内部人员 100%	
发放调查 问卷	参加培训人员 9 份	回收有效问 卷	参加培训 人员 9 份	满意度情况	参加培训人员 95.11%	
采用的评价方 法与评价标准	评价方法: 因素分析法、公众评判法、比较法 评价标准: 计划标准、行业标准、历史标准					
绩效评价结果	通过被评价单位提供的基础数据、问卷调查和访谈获取的信息资料, 评价组对“2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体支出”进行了独立客观的评价, 最终评分结果为 96.60 分, 评价等级为“优”。					
项目主评人 (签字)	李爽爽					



摘要

一、基本概况

(一) 部门基本概况

1. 部门职能

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所以保护、研究、利用文物为核心，承担区域内文物资源的系统性管理工作，具体职责如下：

(1) 文物征集与普查

①开展区域内文物普查工作，排查、登记不可移动文物（如古遗址、古墓葬、古建筑等）建立完整的文物资源档案。

②通过社会征集、接受捐赠、考古发掘移交等合法渠道，收集具有历史、艺术、科学价值的文物，丰富馆藏资源。

(2) 文物展示与宣传

①开展文物文化宣传活动，如举办讲座、文物知识科普、文化体验课等，提升公众文物保护意识，弘扬民族传统文化。

(3) 文物研究与利用

①围绕区域内文物的历史背景、制作工艺、文化价值等开展专项研究，形成学术论文、研究报告等成果，为文物保护与利用提供理论支撑。

②在遵守文物保护法规的前提下，合理开发文物衍生产品、打造文物主题文旅项目，推动文物资源与文化产业融合，实现“保护与利用”良性循环。

(4) 文物安全与监管

①对辖区内不可移动文物进行日常巡查、监测，排查安



全隐患（如古建筑结构损坏、遗址被盗风险等），及时开展修缮与防护工作。

②配合相关部门打击文物走私、盗掘、破坏等违法行为，维护文物管理秩序。

2.部门机构设置

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所无下属预算单位，下设 1 个科室为文物保护所。

（二）部门资金投入和使用情况

1.部门年度预算安排情况

2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护年初预算安排 96.37 万元，其中：一般公共预算财政拨款 96.37 万元，事业收入 0.00 万元，其他收入 0.00 万元，年初结转和结余 0.00 万元。

经年中调整后全年预算数为 122.08 万元，年中调整数为 25.71 万元。其中：一般公共预算财政拨款收入调减 1.15 万元，政府性基金预算财政拨款调增 26.86 万元，事业收入增 0.00 万元，其他收入增 0.00 万元，结转和结余增 0.00 万元。预算调整率为 26.68%。部门预算收入情况详见下表：

表 0-1 和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年部门预算收入情况表

单位：万元

序号	收入来源	年初预算数	全年预算数	预算调整数	调整率
1	一般公共预算拨款	96.37	95.22	-1.15	-1.19%
2	政府性基金预算财政拨款	0.00	26.86	26.86	0.00%
3	国有资本经营预算财政拨款	0.00	0.00	0.00	0.00%



序号	收入来源	年初预算数	全年预算数	预算调整数	调整率
4	上级补助	0.00	0.00	0.00	0.00%
5	事业收入	0.00	0.00	0.00	0.00%
6	经营收入	0.00	0.00	0.00	0.00%
7	附属单位上缴收入	0.00	0.00	0.00	0.00%
8	其他收入	0.00	0.00	0.00	0.00%
本年收入合计		96.37	122.08	25.71	26.68%
9	使用非财政拨款结余	0.00	0.00	0.00	0.00%
10	年初结转和结余	0.00	0.00	0.00	0.00%
总计		96.37	122.08	25.71	26.68%

2.部门年度预算执行情况

2025 年度部门决算报表数据显示,和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年度部门全年支出数 112.54 万元,年末结转和结余数 0.00 万元,部门年度预算执行率为 92.19%。其中:基本支出 43.79 万元,占总支出 38.91%,项目支出 68.75 万元,占总支出 61.09%。部门年度预算执行情况详见下表:

表 0-2 和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年部门年度预算执行情况表

单位: 万元

序号	支出类别	年初预算数	全年预算数	决算数	预算执行率
1	基本支出	35.72	44.49	43.79	98.43%
	人员经费	28.90	37.67	36.97	98.14%
	公用经费	6.82	6.82	6.82	100%
2	项目支出	60.65	77.59	68.75	88.61%
3	上缴上级支出	0.00	0.00	0.00	0.00%
4	经营支出	0.00	0.00	0.00	0.00%
5	对附属单位补助支出	0.00	0.00	0.00	0.00%



序号	支出类别	年初预算数	全年预算数	决算数	预算执行率
	支出合计	96.37	122.08	112.54	92.19%

(三) 部门整体绩效目标

1. 部门整体总目标

“合理利用、加强管理的原则”，积极探索“两个结合”的工作思路，在创新中坚守文物底线，确保本年文物安全万无一失，充分发挥文物保护单位的公共服务功能，将 2025 年开展工作如下：一、稳步推进第四次全国文物普查工作，实地普查并登记不可移动文物 110 处以上。二、加强文物保护队伍建设，培训聘用野外看护人员不少于 8 人，每年开展野外看护人员培训，通过培训提高野外文物看护人员素质。三、加强文物保护安全工作，实地巡查不可移动文物 60 处以上，不断完善文物保护安全制度和加强文物保护防范措施，确保文物安全。

2. 部门整体绩效目标

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年度部门整体绩效目标见下表：

表 0-3 2025 年度整体绩效目标申报表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值	指标设定依据
履职效能	数量指标	实地普查并登记不可移动文物	≥110 处	文物保护所 2025 年工作计划
	数量指标	培训聘用野外看护人员	≥8 人	文物保护所 2025 年工作计划
	数量指标	开展实地巡查不可移动文物	≥60 处	文物保护所 2025 年工作计划
	质量指标	文物实地普查和巡查覆盖率	=100%	文物保护所 2025 年工作计划



二、评价结论与绩效分析

（一）评价结论

通过实地调研、数据分析、访谈等方式根据绩效评价方案确定的指标体系及评分标准，对“和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 部门整体”绩效进行客观评价，得出综合评价结论如下：和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 部门整体支出绩效评价共设置评价指标 29 个，满分指标 26 个。部门决策类指标权重 15 分，得分为 14.50 分，得分率为 96.67%；部门管理类指标权重 25 分，得分为 22.10 分，得分率为 88.40%；部门绩效类指标权重 60 分，得分为 60 分，得分率为 100%。

（二）评分结果

根据部门整体评价指标体系及评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈等方法，对 2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 部门整体支出绩效进行客观评价，最终评分结果：总得分为 96.60 分，绩效评级为“优”。各部分得分情况见下表。

表 0-4 绩效评价得分情况表

一级指标	权重分	得分	得分率
A 部门决策	15	14.50	96.67%
B 部门管理	25	22.10	88.40%
C 部门绩效	60	60	100%
D 加减分项目	0.00	0.00	0.00%
合计	100	96.60	96.60%



(三) 绩效分析

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年能够履行部门职责，对照年初工作计划完成年度主要工作任务。一是扎实推进第四次全国文物普查工作，2025 年度完成县域实地调查、线索复核等阶段性工作；统筹使用普查专项经费，保障办公用品购置、车辆运维等工作支出，为普查实地工作开展提供经费支撑。二是落实野外文物看护保障，完成 8 名野外文物看护人员补助发放，稳定基层看护队伍，助力县域不可移动文物日常巡护，降低野外文物安全风险。三是有序清偿以前年度文物修缮、保护维修项目应付资金，化解历史应付账款，规范落实存量项目资金结算。四是做好单位人员经费保障，按月完成工资核算、票据审核，及时足额发放人员工资，按期缴纳社保、住房公积金，保障机构正常运转。

三、主要经验及做法

(一) 构建完善的文物安全保护体系

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所于 2025 年聘用 8 名野外看护员，对 4 处文物点进行定期巡查看护，其中包括 2 处国家级文物保护单位和 2 处自治区级野外文物保护单位。8 名野外看护员在每次巡查结束后，均需向县文物保护所递交巡查记录单并进行签到，严格落实责任到人，确保文物安全巡查工作不留死角、落到实处。

(二) 全面完成文物普查

认真开展第四次全国文物普查工作，全面调查登记不可移动文物和可移动文物，建立文物数据库。2025 年度，和布



克赛尔蒙古自治县文物保护所已完成实地普查并登记不可移动文物 110 处，同时开展实地巡查不可移动文物 60 处，切实摸清了全县文物资源家底，为后续保护管理奠定了坚实基础。

（三）加强队伍建设

定期组织文物保护工作人员参加业务培训，系统学习文物保护法律法规、文物巡查技能等专业知识和技能，不断提升文物工作者的专业水平，为更好地保护文物奠定坚实基础。

四、存在的问题及建议

（一）存在的问题

1.项目谋划储备不够扎实，预算编制精准度有待提升

年度项目工作计划动态调整较为频繁，部分工作内容年初未能充分细化，预算编制依据不够详实充分，导致执行过程中需频繁通过预算调剂、项目变更等方式适配实际需要，预算的严肃性和约束力受到一定影响。个别项目在预算编制阶段对业务实际需求研判不够精准，资金测算缺乏充分的量化依据和精细化论证，致使年初预算规模与实际执行需求存在较大偏差；项目实施完成后，相应资金未能同步支付完毕，形成资金结余或沉淀，既降低了财政资金的使用效率和效益，未能充分发挥资金的保障作用，也在一定程度上反映出预算编制的科学性、精准性有待提升，预算约束刚性和执行力度仍需加强。

2.应急响应滞后

缺乏针对文物突发险情（如火灾、洪水、地震）的专项



应急预案，和布克赛尔蒙古自治县文物保护未配备专业应急设备，险情发生时处置不及时。

3.专业人才断层

根据和布克赛尔蒙古自治县文物保护所巡查人员满意度调查问卷中“您的年龄段？”可知巡查业务人员中，老龄化严重，40岁以上人员超过60%；并且缺少考古勘探、文物鉴定、数字化技术等高端人才。

4.技术装备落后

根据访谈可知，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所采用人工方式和无人机航拍进行文物巡查，未引入物联网监测、热成像检测等先进技术手段，文物安全隐患排查不及时、不准确。

（二）相关建议

1.强化项目谋划储备，提升预算管理精细化水平

一是做实项目前期谋划储备，建立健全项目库动态管理机制，提前开展项目论证和可行性研究，推动年度工作计划与项目储备有效衔接，减少执行过程中的频繁调整；二是强化预算编制精细化管理，结合年度重点任务对各项目资金需求进行充分调研和科学测算，完善预算评审机制，确保预算规模与实际业务需求相匹配；三是加强预算执行动态监控，建立执行进度定期分析和预警机制，对执行偏慢、资金沉淀较多的项目及时督促整改，推动项目实施与资金支付同步推进；四是完善结余资金管理，对项目完成后形成的结余资金按规定及时清理收回或统筹调剂，并将执行率与下年度预算



安排挂钩，形成“编制精准、执行有力、结余可控”的预算管理闭环。

2.健全应急体系

编制文物突发险情应急预案，定期组织应急演练；建议配备消防、防洪、抗震等应急设备，提高应急处置能力。

3.加强人才培养

建议上级与高校合作开设文物保护相关专业，建立专业人才实习基地；实施“文物保护人才振兴计划”，引进高端人才，并对和布克赛尔蒙古自治县文物保护所业务人员进行定期培训。

4.提升技术水平

推广物联网、大数据、人工智能等技术在和布克赛尔蒙古自治县文物保护中的应用，建设文物安全监测平台，实现文物保护的智能化、精准化。



目录

摘要	1
一、基本概况	1
（一）部门基本情况	1
（二）部门单位整体支出规模	4
（三）部门管理情况	6
（四）部门绩效目标	7
（五）评价对象和范围、主要内容	8
二、评价工作简述	9
（一）评价依据	9
（二）评价目的	11
（三）评价原则	11
（四）评价方法	12
（五）评价思路	13
（六）评价指标体系及评价标准	13
（七）评价组织实施情况	15
三、绩效评价指标分析	17
（一）部门决策	17
（二）部门管理	21
（三）部门绩效	26
（四）加减分项	32
四、评价结论	33
（一）总体评价结论	33
（二）评分结果	33



五、主要经验及做法、存在的问题	35
六、相关建议	37
七、其他需要说明的问题	38
附件 1 评价指标体系	40
附件 2 基础表	64
附件 3 访谈提纲	69
附件 4 满意度问卷	71
附件 5 满意度问卷分析报告	77
附件 6 巡查图片	87
附件 7 绩效评价征求意见函	88
附件 8 部门单位意见反馈表	89



2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 部门整体支出绩效评价报告

为深入贯彻落实《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《自治区党委 自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的意见》（新党发〔2018〕30号）等相关文件精神，进一步规范财政资金管理，强化部门责任意识，提高财政资金使用效益，根据文件精神，为考察和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体支出、部门管理及职责履行等情况，新疆财讯睿智信息咨询有限公司受和布克赛尔蒙古自治县财政局委托，对“2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体支出”进行绩效评价。

一、基本概况

（一）部门基本情况

1.部门概况

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所是和布克赛尔蒙古自治县文化体育广播电视和旅游局下属单位，为事业单位。以保护、研究、利用文物为核心，承担区域内文物资源的系统性管理工作。

2.部门主要职能

（1）文物征集与普查

①开展区域内文物普查工作，排查、登记不可移动文物（如古遗址、古墓葬、古建筑等）建立完整的文物资源档案。

②通过社会征集、接受捐赠、考古发掘移交等合法渠道，收集具有历史、艺术、科学价值的文物，丰富馆藏资源。



（2）文物展示与宣传

①开展文物文化宣传活动，如举办讲座、文物知识科普、文化体验课等，提升公众文物保护意识，弘扬民族传统文化。

（3）文物研究与利用

① 围绕区域内文物的历史背景、制作工艺、文化价值等开展专项研究，形成学术论文、研究报告等成果，为文物保护与利用提供理论支撑。

②在遵守文物保护法规的前提下，合理开发文物衍生产品、打造文物主题文旅项目，推动文物资源与文化产业融合，实现“保护与利用”良性循环。

（4）文物安全与监管

① 对辖区内不可移动文物进行日常巡查、监测，排查安全隐患（如古建筑结构损坏、遗址被盗风险等），及时开展修缮与防护工作。

②配合相关部门打击文物走私、盗掘、破坏等违法行为，维护文物管理秩序。

3.部门机构设置

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所无下属预算单位，下设 1 个科室为文物保护所。

4.部门固定资产情况

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门 2025 年固定资产期初原值为 5.94 万元，累计折旧 1.32 万元，固定资产净值 4.62 万元。期末固定资产原值为 5.94 万元，累计折旧 2.22 万元，固定资产净值为 3.72 万元，各资产类别明细见表 1-1。



表 1-1 和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门 2025 年固定资产情况

单位：万元

序号	资产类别	期初			期末		
		原值	累计折旧	净值	原值	累计折旧	净值
1	土地、房屋及构筑物	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	设备	5.29	0.67	4.62	5.29	1.57	3.72
3	文物和陈列品	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	图书档案	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	家具、用具	0.65	0.65	0.00	0.65	0.65	0.00
合计		5.94	1.32	4.62	5.94	2.22	3.72

5.部门年度重点工作任务

(1) 稳步推进第四次全国文物普查工作。2025 年为第四次全国文物普查第三阶段，主要任务是依法认定、登记并公布不可移动文物，建立国家不可移动文物资源总目录，逐级验收并向社会公布普查成果，和布克赛尔县文物普查办公室将进一步整合县域内文物资源，建立好普查档案。

(2) 加强文物保护安全工作。不断完善文物保护安全制度，加强文物保护防范措施，确保文物安全。认真履行好文物安全第一责任人职责，精心组织安排，亲自检查督导，确保万无一失。开展好文物行业重大事故隐患排查整治，将违规用火用电、安防消防设施设备失效、消防水源不足、电气线路设备故障、易燃可燃物存放、燃香烧纸和应急能力薄弱等作为重点，逐一排查安全漏洞和隐患问题；加强文物保护工程工地、考古发掘工地等安全管理，严格落实安全操作规



程，强化安全防护措施。督促文物博物馆单位完善防火、防盗等各类突发性安全事件应急预案，按照实战要求认真组织演练，增强应急处置能力和水平。

(3)加强文物保护队伍建设。积极开展野外看护员文物保护培训，使野外看护员把学习文物保护相关知识放在心上，在具体工作中要善于发现巡查中存在的问题，采取有效举措排除隐患，提升解决实际问题的能力，进一步加强全县野外文物保护工作队伍建设和管理，明确野外文物看管人员的工作职责，切实增强基层文物保护工作人员的法律意识、工作能力和业务水平。

(二) 部门单位整体支出规模

1.部门年度预算安排情况

2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护年初预算安排 96.37 万元，其中：一般公共预算财政拨款 96.37 万元，事业收入 0.00 万元，其他收入 0.00 万元，年初结转和结余 0.00 万元。

经年中调整后全年预算数为 122.08 万元，年中调整数为 25.71 万元。其中：一般公共预算财政拨款收入调减 1.15 万元，政府性基金预算财政拨款调增 26.86 万元，事业收入增 0.00 万元，其他收入增 0.00 万元，结转和结余增 0.00 万元。预算调整率为 26.68%。部门预算收入情况详见下表：

表 1-2 和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年部门预算收入情况表

单位：万元

序号	收入来源	年初预算数	全年预算数	预算调整数	调整率
1	一般公共预算拨款	96.37	95.22	-1.15	-1.19%



序号	收入来源	年初预算数	全年预算数	预算调整数	调整率
2	政府性基金预算财政拨款	0.00	26.86	26.86	0.00%
3	国有资本经营预算财政拨款	0.00	0.00	0.00	0.00%
4	上级补助	0.00	0.00	0.00	0.00%
5	事业收入	0.00	0.00	0.00	0.00%
6	经营收入	0.00	0.00	0.00	0.00%
7	附属单位上缴收入	0.00	0.00	0.00	0.00%
8	其他收入	0.00	0.00	0.00	0.00%
本年收入合计		96.37	122.08	25.71	26.68%
9	使用非财政拨款结余	0.00	0.00	0.00	0.00%
10	年初结转和结余	0.00	0.00	0.00	0.00%
总计		96.37	122.08	25.71	26.68%

2.部门年度预算执行情况

2025 年度部门决算报表数据显示,和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年度部门全年支出数 112.54 万元,年末结转和结余数 0.00 万元,部门年度预算执行率为 92.19%。其中:基本支出 43.79 万元,占总支出 38.91%,项目支出 68.75 万元,占总支出 61.09%。部门年度预算执行情况(按支出性质)详见下表:

表 1-3 和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年部门年度预算执行情况表

单位: 万元

序号	支出类别	年初预算数	全年预算数	决算数	预算执行率
1	基本支出	35.72	44.49	43.79	98.43%
	人员经费	28.90	37.67	36.97	98.14%
	公用经费	6.82	6.82	6.82	100%
2	项目支出	60.65	77.59	68.75	88.61%



序号	支出类别	年初预算数	全年预算数	决算数	预算执行率
3	上缴上级支出	0.00	0.00	0.00	0.00%
4	经营支出	0.00	0.00	0.00	0.00%
5	对附属单位补助支出	0.00	0.00	0.00	0.00%
支出合计		96.37	122.08	112.54	92.19%

3.结余结转资金情况

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年度单位决算报表数据显示，2025 年末结余结转资金为 0.00 万元。

4.部门“三公经费”执行情况

和布克赛尔蒙古自治县文物保护 2025 年部门决算报表及决算分析报告数据显示，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所坚决贯彻落实中央、自治区关于政府过紧日子、厉行节约的工作要求，提倡单位全体干部职工，勤俭节约，切实降低行政运行成本，确保每年“三公经费”只减不增。2025 年一般公共预算“三公”经费预算数为 1.80 万元，实际支出 1.80 万元，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年“三公经费”控制率为 100%。

5.部门政府采购执行情况

本年度和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门全年政府采购预算数为 0.00 万元，实际政府采购数为 0.00 万元，政府采购年初预算执行率为 0.00%。

（三）部门管理情况

1.人员管理

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所严格执行《党政领导干部选拔任用工作条例》《中华人民共和国劳动法》以及国



家、自治区、塔城地区有关规定，依据《和布克赛尔县文化体育广播电视和旅游局内部管理制度汇编》，落实其中财务管理制度的出差管理要求、工作纪律考勤请销假制度中的工作纪律、考勤及请销假管理规定，强化职工日常考勤管理，提升工作效率与工作质量，保障单位各项工作顺利推进。

2.财务管理

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所结合部门实际情况沿用和布克赛尔蒙古自治县文化体育广播电视和旅游局制定的《和布克赛尔县文旅局财务管理制度》等财务相关制度，以规范财务行为、防范财务风险、提高财政资金使用效益为核心，常态化规范财务核算、资金审批、经费使用等各环节工作，全面实现了财务管理的制度化、规范化和精细化。

3.资产管理

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所制定了《货币资金管理制度》《固定资产管理制度》《无形资产管理制度》，其中《货币资金管理制度》在现金管理、银行存款管理进行了明确规定，包括现金借用、支票填写、银行汇票等内容，加强了货币资金的管理，确保货币资金的安全。《固定资产管理制度》明确了固定资产归口管理责任科室，折旧方法、资产核算等内容，指定专人管理，制定操作规程，建立设备技术档案和使用情况报告制度。

（四）部门绩效目标

1.总体目标

“合理利用、加强管理的原则”，积极探索“两个结合”



的工作思路，在创新中坚守文物底线，确保本年文物安全万无一失，充分发挥文物保护单位的公共服务功能，将 2025 年开展工作如下：一、稳步推进第四次全国文物普查工作，实地普查并登记不可移动文物 110 处以上。二、加强文物保护队伍建设，培训聘用野外看护人员不少于 8 人，每年开展野外看护人员培训，通过培训提高野外文物看护人员素质。三、加强文物保护安全工作，实地巡查不可移动文物 60 处以上，不断完善文物保护安全制度和加强文物保护防范措施，确保文物安全。

2.年度整体绩效目标

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年度整体绩效目标见下表：

表 1-4 2025 年度整体绩效目标申报表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值	指标设定依据
履职效能	数量指标	实地普查并登记不可移动文物	≥ 110 处	文物保护所 2025 年工作计划
	数量指标	培训聘用野外看护人员	≥ 8 人	文物保护所 2025 年工作计划
	数量指标	开展实地巡查不可移动文物	≥ 60 处	文物保护所 2025 年工作计划
	质量指标	文物实地普查和巡查覆盖率	$= 100\%$	文物保护所 2025 年工作计划

（五）评价对象和范围、主要内容

1.评价对象和范围

本次评价对象为和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年度部门整体预算资金。资金来源包括一般公共预算资金、结转结余资金，资金用途包括基本支出和项目支出，重



点关注项目实施对部门履职的支撑作用，项目设立的必要性和单位运行管理的规范性。

本次评价范围为 2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护单位整体决策情况、部门预算管理和使用情况、部门内部管理制度的健全性及执行情况、部门履职效能和可持续发展能力，事业发展目标实现情况以及部门整体的产出情况、取得的效益情况和其他相关内容。

2.评价主要内容

（1）绩效目标的设定情况。重点评价绩效目标设立的充分性、明确性、合理性以及细化程度。

（2）资金投入和使用情况。重点评价资金分配过程、投入方式、资金到位、预算执行情况。

（3）为实现绩效目标制定的制度、采取的措施等。包括项目管理制度、财务管理制度、资产管理制度和绩效跟踪管理措施等。

（4）绩效目标的实现程度和效果。绩效目标的实现程度包括产出数量、成本、效率、效果、满意度等。

4.绩效评价时段

本次绩效评价工作的评价时段为：2025 年 1 月 1 日—2025 年 12 月 31 日。

二、评价工作简述

（一）评价依据

- 1.《中华人民共和国预算法》；
- 2.《中共中央、国务院关于全面实施预算绩效管理的意



见》（中发〔2018〕34号）；

- 3.《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）；
- 4.《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）；
- 5.《自治区全面实施预算绩效管理的工作方案》（新财预〔2018〕158号）；
- 6.《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）；
- 7.《关于委托第三方机构参与预算绩效管理的指导意见》（财预〔2021〕6号）；
- 8.《财政部关于印发〈第三方机构预算绩效评价业务监督管理暂行办法〉的通知》（财监〔2021〕4号）；
- 9.《关于进一步加强和规范第三方机构参与预算绩效管理的通知》（新财预〔2021〕49号）；
- 10.《和布克赛尔县文物保护所组织沿革》；
- 11.《和布克赛尔县文体广旅系统工程项目管理操作指引》；
- 12.《和布克赛尔县文旅局财务管理制度》；
- 13.《和布克赛尔县文化体育广播电视和旅游局内部管理制度汇编》；
- 14.《和布克赛尔蒙古自治县文物保护所2025年决算报表》；
- 15.《和布克赛尔蒙古自治县文物保护所-2025年资产年报》；



16.《2025 年文物保护所工作总结及计划》

17.部门履职绩效的工作材料;

18.其他绩效评价相关资料。

(二) 评价目的

部门支出绩效评价是围绕部门职能，洞悉部门人、财、物资源与部门职能匹配情况，从而从更加宏观的层面把握部门的部门职能履行情况，从整体支出效益分析中更加精确地查找问题，进而有的放矢地进行改进。

2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体支出绩效评价，通过收集 2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门职能、部门管理、部门职能履行等信息，分析 2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所的部门基本支出、项目支出对部门基本运转及部门职能履行的保障作用，总结经验做法，找出资金使用和管理中的薄弱环节，提出改进建议，提高资金的使用效率。

(三) 评价原则

本次绩效评价以定量与定性相结合的方式，始终遵循科学规范、全面系统、公正客观、绩效相关的基本原则。

1.相关性原则

绩效评价与绩效目标有直接的联系，能够恰当反映目标的实现程度。

2.重要性原则

指标体系的制定上，优先使用最具评价对象代表性、最能反映评价要求的核心指标。



3.系统性原则

将定量指标与定性指标相结合，定量指标应量化，定性指标可衡量，系统反映财政支出所产生的效益等。

（四）评价方法

2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体支出绩效评价指标中，既有定性指标又有定量指标，各类指标因考核内容不同和客观标准不同存在较大差异，因此核定具体指标时采用了绩效评价的方法主要运用比较法、因素分析法、公众评判法。

（1）比较法。指将实施情况与绩效目标、历史情况、不同部门和地区同类支出情况进行比较的方法。根据和布克赛尔蒙古自治县文物保护所提供的资料，比较年初绩效目标完成情况、更加充分地掌握部门履职的内容、实施过程、实施效果等，为评价指标评分和结果分析提供支撑。

（2）因素分析法。指综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外部因素的方法。根据和布克赛尔蒙古自治县文物保护所提供的资料结合实地考察来综合分析影响绩效目标实现的内外因素。

（3）公众评判法：指通过专家评估、公众问卷及抽样调查等方式进行评判的方法。部门整体评价采用问卷调查，对部门参加培训人员满意度进行调查，相关人员针对和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门年度工作的满意度反馈情况，对于本次评价工作具有重要意义，评价过程中采用个别访谈和调查问卷等方式开展相关工作。



（五）评价思路

本次部门评价主要从以下几个方面开展：

首先，本次部门评价将在对和布克赛尔蒙古自治县文物保护单位职能进行合理分类的基础上，按照“职能－目标－工作任务（项目）－预算”的思路，分析其部门职能、部门目标、部门工作任务安排与部门预算安排之间的相互匹配关系。

其次，基于对部门职能的梳理，综合评定部门履职绩效情况，包括部门工作完成情况以及履职效益，比如实地普查并登记不可移动文物、开展实地巡查不可移动文物等。再次结合部门履职绩效，对部门内部管理情况进行分析评定，包括部门内部人员管理、资产管理、重点项目管理、日常管理等。

最后，评价组将在上述分析基础上，对部门资源配置效率进行分析，包括人员、经费、资产三大方面，考察相关资源配置是否足够且高效保证部门正常运转以及工作完成。

在此基础上，开展实地调研，进行合规性检查和访谈、问卷调查，获取评价基础数据，完成指标体系评分，根据指标体系评分结果和实地调研情况，撰写绩效评价报告，分析存在问题，提出对策建议。

（六）评价指标体系及评价标准

1.评价指标体系

通过对本部门相关资料进行分析研究，评价小组按照《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）要求，从部门决策、部门管理、部门绩效、加减分项



四个维度，围绕职能设置部门规划计划、绩效目标、部门预算编制、部门制度管理、预算管理、资金管理、项目管理、部门产出、部门成本、部门效率、部门效果、满意度等指标客观开展分析评价，体现了从决策到可持续发展建设的绩效逻辑路径。

经综合考虑定量指标与定性指标、共性指标与个性指标、投入指标与产出指标的平衡，最终将本部门绩效评价指标体系分为“部门决策、部门管理、部门绩效、加减分项”4个一级指标，权重分别为：15%、25%、60%、0%，在此基础上又将一级指标具体分解为12个二级指标和31个三级指标。（详见附件1）。

指标体系包括综合评价表和基础表两部分，综合评价表是评价的依据，基础表是支持评价的基础数据。指标体系为评分所用，需要基础表、问卷调查和访谈的支持。综合评价表中各指标的权重由绩效评价小组根据绩效评价原理和评价需求，在调研基础上依据指标的重要性制定形成。具体指标体系、指标解释、分值安排以及评分规则见附件1。

2.指标解释

（1）权重

本次评价指标体系各指标的权重由评价组根据部门评价需求，在调研基础上依据指标的重要性进行分配，在经专家论证后结合专家意见最终确定。

（2）评价标准

本次评价指标体系的评价标准按照计划标准、行业标准、



历史标准等制定。对于定性指标，一般通过问卷及访谈采集相关数据，在实施过程中运用等级描述法进行考核，通过设置分级标准来体现该指标认可程度的差异。对于定量指标，一般通过公式等方式予以量化，可以准确数量定义、精确衡量并能设定目标值的考核指标。

3.评价定级标准

根据《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）文件要求，本次评价指标体系包括评价指标、权重、计算公式、评分标准，绩效评价总分值100分，根据综合评分结果，评价计分90分（含）-100分对应的评分结果级别为“优”，80（含）-90分对应的评分结果级别为“良”，70（含）-80分对应的评分结果级别为“中”，70分以下对应的评分结果级别为“差”。完整的绩效评价指标体系及评分过程详见附件1。

（七）评价组织实施情况

1.人员分工

本次部门整体绩效评价的委托方为和布克赛尔蒙古自治县财政局，受托方为新疆财讯睿智信息咨询有限公司。新疆财讯睿智信息咨询有限公司负责完成评价工作，包括前期调查，研究讨论、制定工作方案，调查取证，撰写评价报告等。具体评价组成员及职责分工如下：

表 2-1 评价组组长表

序号	姓名	评价中的角色	工作职责
1	李爽爽	主评人	负责对整体评价实施统筹、资料收集，整理及数据分析、撰写工作方案及评价报告并对评价报告进行负责



序号	姓名	评价中的角色	工作职责
2	张琳娜	项目质控	负责整体评价方案、整体评价报告等重点工作的质量控制，技术指导
3	龙 婷	项目经理	负责资料搜集、整理及数据分析等，并协助撰写工作方案及评价报告等
4	迪达尔	项目助理	负责资料搜集、整理及数据分析等，并协助撰写工作方案及评价报告等
5	王香香	项目助理	负责资料搜集、整理及数据分析等，并协助撰写工作方案及评价报告等
6	马 倩	项目助理	配合公司人员完成社会调研工作
7	甘 雨	项目助理	配合公司人员完成社会调研工作
8	徐海宁	项目助理	配合公司人员完成社会调研工作

2.工作进程安排

本次部门整体的评价期间为 2026 年 7 月 15 日至 2026 年 8 月 31 日，具体安排如下：

（1）方案制定——2026 年 7 月 18 日前

按照财政部、自治区关于第三方实施绩效评价有关要求，撰写部门整体绩效评价方案，报和布克赛尔蒙古自治县财政局进行审核。

（2）评价实施阶段——2026 年 7 月 25 日前

数据采集（2026 年 7 月 23 日前）。将基础表发送至和布克赛尔蒙古自治县文物保护所按照预算绩效管理要求填报相关数据并加盖公章。

实地调研（2026 年 7 月 25 日前）。根据社会调查方案，对和布克赛尔蒙古自治县文物保护所相关负责人进行访谈，开展实地调研并对其填报的数据进行复核。同时，对部门内部人员和参加培训人员进行满意度问卷调查。调研结束后，对相关材料 & 数据进行分析整理，并撰写形成问卷调查报告和访谈报告。



（3）报告撰写阶段——2026年8月30日前

撰写评价报告（2026年8月30日前）。对复核后的数据和资料进行汇总，依据评分标准对绩效指标进行评分，并形成评价结论。将绩效评价报告提交和布克赛尔蒙古自治县文物保护所征求意见，根据相关意见修改后形成待验收稿。

（4）报告提交——2026年8月31日前

撰写完成的绩效评价报告提交至和布克赛尔蒙古自治县财政局。

三、绩效评价指标分析

（一）部门决策

部门决策指标从部门中长期规划科学合理性、年度工作计划科学完整性、绩效指标明确性、绩效目标合理性、预算编制科学规范及预算编制与重点工作任务的匹配性等多方面对部门决策目标完成情况进行考察，部门决策类指标权重分值15分，实际得分14.50分。指标得分情况如表3-1所示：

表3-1 部门决策类指标得分情况表

三级指标	权重	标杆值	业绩值	实际得分	得分率
A11 中长期规划科学合理性	2	科学合理	科学合理	2	100%
A12 年度工作计划科学完整性	3	科学完整	科学完整	3	100%
A21 绩效指标明确性	2	明确	明确	2	100%
A22 绩效目标合理性	3	合理	合理	3	100%
A31 预算编制科学规范性	2	科学规范	部分科学规范	1.50	75%
A32 预算编制与重点工作任务的匹配性	3	匹配	匹配	3	100%
小计	15	-	-	14.50	96.67%



1.部门规划计划指标具体情况分析如下:

“A11 中长期规划科学合理性”

根据和布克赛尔蒙古自治县文物保护所提供的佐证资料及访谈情况综合确认:①该单位机构规模较小、日常工作内容相对单一,制定了当年的重点工作计划,年度工作计划均结合单位实际工作需求科学制定,贴合岗位履职实际;②对照《2025 年重点工作计划》核查,该单位本年度各项工作任务落实落地,执行成效显著;③《2025 年重点工作计划》对年度总体工作目标、具体实施内容、推进时限安排等内容均作出清晰、明确的规范部署;④单位重点工作计划覆盖面全面,对部门各项核心职能履职、重点工作开展均进行了系统、完整的统筹规划,为全年和布克赛尔蒙古自治县文物保护各项工作有序推进提供了清晰指引和有力支撑。

综上所述,该指标设定权重为 2 分,根据评分标准得 2 分,得分率 100%。

“A12 年度工作计划科学完整性”

经绩效评价小组查阅和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年度部门整体工作资料,对照年度工作计划科学完整性考核标准逐项核查,具体情况如下:①单位已制定规范、明确的 2025 年度工作计划,工作计划编制贴合部门履职实际,目标导向清晰,为全年各项工作有序开展提供了有效指导依据。②2025 年度工作计划要素齐全,内容完整,清晰明确列明年度总体工作目标、重点工作实施内容及对应责任主体,工作部署细化具体、责任划分清晰,具备较强的落地性



与可操作性。③2025 年度工作计划覆盖面全面，围绕部门全部工作职责、履职职能统筹部署全年各项工作，全面覆盖文物保护、巡查管护、文物普查、队伍建设、后勤保障等各项工作，无履职板块遗漏、工作安排空白等问题，工作计划整体科学完整、系统规范。

综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率为 100%。

2.部门绩效目标指标具体情况分析如下：

“A21 绩效指标明确性”

根据和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体绩效目标表及相关佐证材料综合分析：①部门整体支出绩效目标共设置一级指标 1 个、二级指标 2 个、三级指标 4 个，所有三级指标均为定量指标，量化率达 100%，整体绩效目标已细化分解为具体、可考核的量化指标，指标体系层级清晰、结构完整。②部门 4 项三级指标均紧密围绕单位核心职责和履职重点设置，指标定义清晰、数值可量化、结果可核查，具备较强的针对性与可操作性。③通过对照部门绩效目标表及《2025 年重点工作计划》核查，绩效目标中各项三级指标均与单位年度重点工作任务精准对应、高度匹配，能够客观、全面反映部门年度履职成效与工作落实情况。

综上所述，该指标设定权重为 2 分，根据评分标准得 2 分，得分率为 100%。

“A22 绩效指标目标合理性”

结合和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体绩效



目标表及年度工作资料综合分析，该单位绩效目标设置整体科学合理、贴合实际、符合规范。①该单位设置部门整体支出绩效目标，目标设置要素齐全、内容完整，能够全面覆盖部门年度履职及资金使用全过程，满足整体支出绩效管理要求。②部门整体绩效目标、指标设置紧密贴合该单位文物保护、文物巡查、日常管护等核心职能，与部门年度重点工作计划高度衔接，目标导向清晰、关联性强。③各项绩效指标预期产出效益及效果值设定客观务实，既立足单位年度工作实际、贴合历年正常履职业绩水平，又兼顾工作提质增效的发展要求，不存在目标过高、过低或脱离实际的情况，具备较强的可行性与合理性。

综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。

3.部门预算编制指标具体情况分析如下：

“A31 预算编制的科学规范性”

绩效评价工作组结合单位报送的相关资料开展核查分析：①单位在预算编制阶段，结合履职需求开展研讨，为预算编制工作提供支撑。②预算编制内容紧密对接该单位核心职能职责与年度工作计划，预算安排与部门履职方向、重点工作任务相契合。③多数项目预算测算能够严格执行相关经费标准，结合业务实际合理测算；但个别项目资金测算偏大，导致项目已实施完成而资金尚未支付完毕，形成资金结余，资金使用效益有待进一步提升，根据打分规则，扣除 25%权重分。④预算核定的资金规模充分考虑年度业务工作量，整



体上与拟实施的工作任务相匹配；部分项目年初预算与实际需求存在一定偏差，但通过年中资金调整予以优化，较好保障了部门各项业务有序开展。

综上所述，该指标设定权重为 2 分，根据评分标准得 1.50 分，得分率 75%。

“A32 预算编制与重点工作任务的匹配性”

绩效评价小组通过查阅和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体相关资料开展核查。经核实，该单位专项支出立项依据充分，立项紧密结合单位职能职责、上级工作部署及年度业务实际，相关支撑材料较为完备；预算支出内容与年度工作计划有效衔接，资金投向、业务事项与计划部署的工作任务能够相互对应；在资金统筹安排过程中，严格遵循轻重缓急的原则，区分业务主次、优先保障重点工作及刚性履职需求，按序统筹配置财政资金，实现预算安排与重点工作任务有效匹配，提升资金配置的合理性。

综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。

（二）部门管理

部门管理指标从部门制度管理、预算管理、资金管理、项目管理、资产管理五个方面对部门管理情况进行考核，部门管理类指标权重分值 25 分，实际得分 22.10 分。指标得分情况如表 3-2 所示。

表 3-2 部门管理类指标得分情况表

三级指标	权重	标杆值	业绩值	实际得分	得分率
B11 各项管理制度健全性	3	健全	健全	3	100%



三级指标	权重	标杆值	业绩值	实际得分	得分率
B21 预算、决算信息公开	2	公开	公开	2	100%
B31 支出预算执行率	3	=100%	92.19%	2.77	92.33%
B32 资金使用合规性	3	合规	合规	3	100%
B33 政府采购招投标信息公开及时完备率	2	及时完备	及时完备	2	100%
B41 项目质量达标率	4	100%	100%	4	100%
B42 项目支出预算调整率	3	±10%以内	26.68%	0.33	11%
B51 资产管理规范性	3	规范	规范	3	100%
B52 固定资产利用率	2	≥95%	100%	2	100%
小计	25	-	-	22.10	88.40%

1.部门管理制度指标具体情况分析如下：

“B11 各项管理制度健全性”

绩效评价小组根据查看部门整体相关资料及对相关负责人访谈分析得知，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所因客观条件限制，该单位无法单独成立内部控制工作小组及财务管理制度，该单位相关制度沿用上级单位和布克赛尔蒙古自治县文化体育广播电视和旅游局的相关制度；经核查资料分析：①项目单位具有《和布克赛尔县文旅局财务管理制度》《和布克赛尔县文体广旅系统工程项目管理操作指引》《和布克赛尔县文化体育广播电视和旅游局内部管理制度汇编》等相应的业务管理执行制度；②业务管理制度合法、合规、完整；③各项业务严格执行相应的管理制度。

综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。

2.部门预算执行管理指标具体情况分析如下：

“B21 预算、决算信息公开”



经绩效评价小组查看和布克赛尔蒙古自治县人民政府网站公开信息显示：和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年部门预算公开信息于 2025 年 2 月 12 日发布；于 2025 年 9 月 12 日发布 2024 年部门决算报表公开信息，2025 年部门决算报表按照财政流程正在做公开准备，预算、决算信息公开均按照和布克赛尔蒙古自治县财政规定时限公开。

综上所述，该指标设定权重为 2 分，根据评分标准得 2 分，得分率 100%。

3.部门资金管理指标具体情况分析如下：

“B31 支出预算执行率”

根据和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年决算报表及决算分析报告数据显示，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年全年预算 122.08 万元，全年支出 112.54 万元。和布克赛尔蒙古自治县文物保护所全年预算执行率为 92.19%。

综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 2.77 分，得分率 92.33%。

“B32 资金使用合规性”

绩效评价小组通过查阅单位财务凭证、资金拨付台账及专项资金管理等相关资料开展核查。经核实：①资金使用严格执行国家财经法规、财务管理制度以及专项资金管理办法相关规定，财务处理规范。②资金拨付审批流程完整，资金申请、审核、拨付各环节手续齐全，审批程序完备。③单位重大开支事项按要求进行党组会，过会讨论，落实集体决策



相关要求。④财政资金严格按照部门预算批复的用途执行，未发生超范围使用、擅自改变资金使用方向的现象。⑤本次核查未发现存在截留、挤占、挪用、虚列支出等违规使用财政资金的问题，资金使用整体合规。

综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。

“B33 政府采购招投标信息公开及时完备率”

根据对相关负责人访谈分析得知，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年无招投标项目，相关采购业务仅通过政采云平台实施办公用品采购，且对应采购合同及验收材料均齐全完整。因本年度未发生依法需要招投标及对外公开招标中标信息的事项，故该部门不涉及招投标信息公开情况。

综上所述，该指标设定权重为 2 分，根据评分标准得 2 分，得分率 100%。

4.部门项目管理类指标具体情况分析如下：

“B41 项目质量达标率”

经绩效评价小组查看和布克赛尔蒙古自治县文物保护所项目相关资料得知，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年预算共安排 4 个项目，截至 2025 年 12 月 31 日，4 个项目均已完成，质量达标 4 个项目，质量达标率 100%。

综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 4 分，得分率 100%。

“B42 项目支出预算调整率”

根据和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年决算报



表可知项目年初预算为 96.37 万元，项目全年预算为 122.08 万元，项目预算调整数为 25.71 万元，项目支出预算调整率： $(25.71/96.37) \times 100\% = 26.68\%$ 。根据评价标准公式计算： $(26.68 \times 0.1) = 2.68$ ，该指标扣除 2.67 分。

综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 0.33 分，得分率 11%。

5.部门资产管理类指标具体情况分析如下

“B51 资产管理规范性”

评价组通过查阅部门资产管理台账、账务资料、资产处置档案，并结合对单位相关负责人访谈核实得知：①单位无对外投资业务，无需履行对外投资审批程序，本年度未发生任何对外投资亏损问题；②单位资产管理制度执行到位，日常资产管护规范，未出现因管理疏漏、履职不到位造成的资产丢失、严重损毁等情况；③单位资产配置严格遵循配置标准及经费管理规定，按需合规配置资产，无超标准、超规格购置配置资产的情形；④单位资产使用管理规范，严格执行资产使用审批制度，不存在未经审批擅自出租、出借国有资产的违规行为；⑤单位资产处置流程合规，严格按照国有资产处置管理办法履行报批、公示程序，无私自处置、未报批处置、不公开处置资产等违规问题；⑥通过现场实地资产盘点核查，单位资产账务登记清晰、台账更新及时，资产实物与账面数据一致，未发现账实不符、资产挂账不清等问题。整体来看，该单位资产管理流程规范、管控到位，各项资产管理要求均落实到位。



综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。

“B52 固定资产利用率”

查看和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年固定资产年度报告，可知 2025 年实际在用固定资产价值总额为 5.94 万元，2025 年末所有固定资产价值总额为 5.94 万元，因此固定资产利用率为 $(5.94/5.94) * 100\% = 100\%$ 。

综上所述，该指标设定权重为 2 分，根据评分标准得 2 分，得分率 100%。

（三）部门绩效

部门绩效指标从部门产出、部门成本、部门效率、部门效果、满意度等多方面对部门绩效情况进行考核，部门绩效类指标权重分值 60 分，实际得分 60 分。指标得分情况如表 3-3 所示。

表 3-3 部门绩效类指标得分情况表

三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分	得分率
C11 实地普查并登记不可移动文物	5	≥ 110 处	110 处	5	100%
C12 培训聘用野外看护人员	5	≥ 8 人	8 人	5	100%
C13 开展实地巡查不可移动文物	5	≥ 60 处	60 处	5	100%
C14 文物实地普查和巡查覆盖率	5	$= 100\%$	100%	5	100%
C21 “三公”经费控制率	4	$= 100\%$	100%	4	100%
C22 日常公用经费调整率	4	$\pm 10\%$ 以内	0.00%	4	100%
C31 重点工作完成率	5	$= 100\%$	100%	5	100%
C32 资产负债率	4	逐步降低	逐步降低	4	100%
C41 降低文物安全事故风险	5	有效降低	有效降低	5	100%



三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分	得分率
C42 提高野外看护人员巡护专业水平	4	明显提高	明显提高	4	100%
C43 财政监督和审计监督结果应用	3	有效落实	有效落实	3	100%
C51 内部人员满意度	4	≥90%	100%	4	100%
C52 被服务人员满意度	4	≥90%	95.11%	4	100%
C53 部门投诉及有效处置情况	3	≥90%	100%	3	100%
小计	60	-	-	60	100%

1.部门产出指标情况分析如下：

“C11 实地普查并登记不可移动文物”

经评价组查阅不可移动文物统计表、《和布克赛尔县2025年工作总结》等相关材料确认，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所已完成2025年的实地普查工作，并登记不可移动文物110处，达到设定的标杆值。

综上所述，该指标设定权重为5分，根据评分标准得5分，得分率100%。

“C12 培训聘用野外看护人员”

经评价组查阅《县文物局野外文物看护业务培训会议签到表》《和布克赛尔县2025年工作总结》等相关材料确认，2025年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所已完成对8名野外看护人员的培训工作，达到设定的标杆值。

综上所述，该指标设定权重为5分，根据评分标准得5分，得分率100%。

“C13 开展实地巡查不可移动文物”

经评价组查阅《和布克赛尔县巡查记录》《和布克赛尔县2025年工作总结》等材料确认，2025年和布克赛尔蒙古



自治县文物保护所已完成 60 处不可移动文物的实地巡查任务，达到设定的标杆值。

综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。

“C14 文物实地普查和巡查覆盖率”

经评价组查阅不可移动文物统计表、《和布克赛尔县巡查记录》《和布克赛尔县 2025 年工作总结》等佐证材料核实，2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所完成 110 处文物实地普查，对 60 处不可移动文物开展实地巡查，年度文物实地普查及巡查覆盖率均达到 100%，指标完成情况达到预设标杆值。

综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。

2.部门成本指标情况分析如下：

“C21 ‘三公’ 经费控制率”

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年“三公”经费年初预算数为 1.80 万元，其中：公务用车购置及运行维护费 1.80 万元，公务接待费 0.00 万元。年末实际支出 1.80 万元，其中：公务用车购置及运行维护费 1.80 万元，公务接待费 0.00 万元。“三公”经费控制率为 100%。

综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 4 分，得分率 100%。

“C22 日常公用经费调整率”

根据 2025 年决算报表及决算分析报告，和布克赛尔蒙



古自治县文物保护所公用经费年初预算数为 6.82 万元，公用经费全年预算数为 6.82 万元，公用经费决算数为 6.82 万元，公用经费调整率为 0%。

综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 4 分，得分率 100%。

3.部门效率指标情况分析如下：

“C31 重点工作完成率”

2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所重点工作包含：①稳步推进第四次全国文物普查工作；②积极开展文物安全自查工作；③组织现有文物看管人员开展专题培训。评价组根据重点工作任务落实情况表及访谈得知，2025 年以上 3 项重点工作均已完成，完成率为 100%。

综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。

“C32 资产负债率”

根据和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2024、2025 年度行政事业性国有资产报表数据显示，该单位 2024 年部门资产总额 50008.32 元，负债总额 22.99 元，净资产总额 49985.33 元，资产负债率为 0.046 个百分点；2025 年该单位部门资产总额 40993.61 元，负债总额 0.00 元，净资产总额 40993.61 元，资产负债率为 0.00%，较上年下降 0.046 个百分点，该单位部门债务风险进一步降低，资产结构持续优化。

综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 4 分，得分率 100%。



4.部门效果指标情况分析如下:

“C41 降低文物安全事故风险”

依据《2025 年文物保护所工作总结及计划》县市，该单位已完成县域全部 110 处文物保护单位安全责任公示栏安装工作，实现公示栏覆盖率 100%。此项举措进一步明确了各文物点位的安全责任主体、责任范围及工作要求，夯实了文物安全管理工作基础，为县域文物保护工作有序开展提供坚实保障。同时，针对重要节假日、旅游高峰期等关键时段，该单位专门制定文物安全专项保障方案，持续升级安全防控措施，筑牢文物安全防护防线。通过网络查询、查阅资料及访谈了解，2025 年和布克赛尔蒙古自治县未发生文物安全事故。由此可见，项该部门通过各项举措有效降低了文物安全事故风险。

综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。

“C42 提高野外看护人员巡护专业水平”

评价组采取线上随机抽样方式向参训人员发放调查问卷，共回收有效问卷 9 份。通过对满意度调查问卷进行汇总梳理、统计分析，形成培训项目满意度报告。针对项目实施效益设置问题“您认为通过本次培训，您的专业知识和技能水平有多大提升？”，调查结果显示，9 份有效问卷中，参训对象全部选择“显著提升”，占比 100%；选择“有所提升”“基本没有提升”“反而下降”的占比均为 0%。综合问卷反馈情况分析，参训人员普遍认可本次培训成效，认为培训对



自身专业知识储备与业务技能提升作用突出，培训达到预期实施效果。

综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 4 分，得分率 100%。

“C43 财政监督和审计监督结果应用”

评价组根据访谈得知，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年度没有财政监督及审计监督反馈的问题，因此不需要进行问题整改。

综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。

5.部门满意度情况指标情况分析如下：

“C51 内部人员满意度”

绩效评价小组通过线上发放满意度问卷，对和布克赛尔蒙古自治县文物保护所单位职工人员开展了满意度问卷调查，此次满意度调查共收集有效问卷 2 份。通过对收集的问卷进行数据分析，形成满意度调查分析报告，报告结果显示，内部职工人员整体满意度为 100%，已达到 90%的标杆值。

综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 4 分，得分率 100%。

“C52 参加培训人员满意度”

绩效评价小组通过线上发放满意度调查问卷的方式，针对和布克赛尔蒙古自治县文物保护所参训人员开展满意度调查工作。本次调查共计回收有效问卷 9 份，在对问卷数据进行整理汇总与统计分析后，形成满意度调查分析报告。报



告显示，参训人员整体满意度达 95.11%，高于 90% 的绩效标杆值，满意度实现预期目标。

综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 4 分，得分率 100%。

“C53 部门投诉及有效处置情况”

评价组根据访谈得知，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年未接到群众投诉举报，因此部门不需要进行投诉处理。

综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。

（四）加减分项

加减分指标得分情况见下表：

表 3-4 部门加减分指标得分情况表

三级指标	权重	标杆值	业绩值	得 (扣) 分	得 (扣) 分率
D11 部门受到国务院、省级嘉奖情况	2	受到嘉奖	未受到嘉奖	0.00	0.00%
D21 部门或工作人员违法违纪情况	-2	不存在违法违纪	未发现违法违纪情况	0.00	0.00%
合计	0.00			0.00	0.00%

1. 加分项

“D11 部门受到国务院、省级嘉奖情况”

根据访谈可知该和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年没有受到国务院、省级或市级评优嘉奖情况，因此不存在加分情况。

综上所述，该指标设定权重为 2 分，根据评分标准得 0.00 分，得分率 0.00%。



2.减分项

“D21 部门或工作人员违法违纪情况”

根据访谈可知该和布克赛尔蒙古自治县文物保护所2025年部门、工作人员不存在违法违纪情况，不存在扣分情况。

综上所述，该指标设定权重为-2分，根据评分标准扣0.00分，扣分率0.00%。

四、评价结论

（一）总体评价结论

通过实地调研、数据分析、访谈等方式根据绩效评价方案确定的指标体系及评分标准，对“和布克赛尔蒙古自治县文物保护所2025部门整体”绩效进行客观评价，得出综合评价结论如下：和布克赛尔蒙古自治县文物保护所2025部门整体支出绩效评价共设置评价指标29个，满分指标26个。部门决策类指标权重15分，得分为14.50分，得分率为96.67%；部门管理类指标权重25分，得分为22.10分，得分率为88.40%；部门绩效类指标权重60分，得分为60分，得分率为100%。

（二）评分结果

根据部门整体评价指标体系及评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈等方法，对2025年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所2025部门整体支出绩效进行客观评价，最终评分结果：总得分为96.60分，绩效评级为“优”。各部分得分情况详见表4-1。指标评分具体情况详见附件1。



表 4-1 绩效评价得分情况表

一级指标	权重分	得分	得（扣）分率
A 部门决策	15	14.50	96.67%
B 部门管理	25	22.10	88.40%
C 部门绩效	60	60	100%
D 加减分项目	0.00	0.00	0.00%
合计	100	96.60	96.60%

各项指标得分情况见下表 4-2:

表 4-2 项目指标得分表

三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分	得（扣）分率
A11 中长期规划科学性	2	科学合理	科学合理	2	100%
A12 年度工作计划科学性完整性	3	科学完整	科学完整	3	100%
A21 绩效指标明确性	2	明确	明确	2	100%
A22 绩效目标合理性	3	合理	合理	3	100%
A31 预算编制科学规范性	2	科学规范	部分科学规范	1.50	75%
A32 预算编制与重点工作任务的匹配性	3	匹配	匹配	3	100%
B11 各项管理制度健全性	3	健全	健全	3	100%
B21 预算、决算信息公开	2	公开	公开	2	100%
B31 支出预算执行率	3	=100%	92.19%	2.77	92.33%
B32 资金使用合规率	3	合规	合规	3	100%
B33 政府采购招投标信息公开及时完备率	2	及时、完备	及时、完备	2	100%
B41 项目质量达标率	4	=100%	100%	4	100%
B42 项目支出预算调整率	3	±10%以内	26.68%	0.33	11%
B51 资产管理规范性	3	规范	规范	3	100%
B52 固定资产利用率	2	>=95%	100%	2	100%



三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分	得 (扣) 分率
C11 实地普查并登记不可移动文物	5	≥110 处	110 处	5	100%
C12 培训聘用野外看护人员	5	≥8 人	8 人	5	100%
C13 开展实地巡查不可移动文物	5	≥60 处	60 处	5	100%
C14 文物实地普查和巡查覆盖率	5	=100%	100%	5	100%
C21 “三公”经费控制率	4	=100%	100%	4	100%
C22 日常公用经费调整率	4	±10%以内	0.00%	4	100%
C31 重点工作完成率	5	100%	100%	5	100%
C32 资产负债率	4	逐步降低	逐步降低	4	100%
C41 降低文物安全事故风险	5	有效降低	有效降低	5	100%
C42 提高野外看护人员巡护专业水平	4	明显提高	明显提高	4	100%
C43 财政监督和审计监督结果应用	3	有效落实	有效落实	3	100%
C51 内部人员满意度	4	≥90%	100%	4	100%
C52 被服务人员满意度	4	≥90%	95.11%	4	100%
C53 部门投诉及有效处置情况	3	≥90%	100%	3	100%
D11 部门受到国务院、省级嘉奖情况	2	受到嘉奖	未受到嘉奖	0.00	0.00%
D21 部门或工作人员违法违纪情况	-2	不存在违法违纪	未发现违法违纪情况	0.00	0.00%
总计	100	-	-	96.60	96.60%

五、主要经验及做法、存在的问题

(一) 主要经验及做法

1.构建完善的文物安全保护体系

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所于 2025 年聘用 8 名野外看护员，对 4 处文物点进行定期巡查看护，其中包括 2 处国家级文物保护单位和 2 处自治区级野外文物保护单位。



8名野外看护员在每次巡查结束后，均需向县文物保护所递交巡查记录单并进行签到，严格落实责任到人，确保文物安全巡查工作不留死角、落到实处。

2.全面完成文物普查

认真开展第四次全国文物普查工作，全面调查登记不可移动文物和可移动文物，建立文物数据库。2025年度，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所已完成实地普查并登记不可移动文物110处，同时开展实地巡查不可移动文物60处，切实摸清了全县文物资源家底，为后续保护管理奠定了坚实基础。

3.加强队伍建设

定期组织文物保护工作人员参加业务培训，系统学习文物保护法律法规、文物巡查技能等专业知识和技能，不断提升文物工作者的专业水平，为更好地保护文物奠定坚实基础。

（二）存在的问题

1.项目谋划储备不够扎实，预算编制精准度有待提升

年度项目工作计划动态调整较为频繁，部分工作内容年初未能充分细化，预算编制依据不够详实充分，导致执行过程中需频繁通过预算调剂、项目变更等方式适配实际需要，预算的严肃性和约束力受到一定影响。个别项目在预算编制阶段对业务实际需求研判不够精准，资金测算缺乏充分的量化依据和精细化论证，致使年初预算规模与实际执行需求存在较大偏差；项目实施完成后，相应资金未能同步支付完毕，形成资金结余或沉淀，既降低了财政资金的使用效率



和效益，未能充分发挥资金的保障作用，也在一定程度上反映出预算编制的科学性、精准性有待提升，预算约束刚性和执行力度仍需加强。

2.应急响应滞后

缺乏针对文物突发险情（如火灾、洪水、地震）的专项应急预案，和布克赛尔蒙古自治县文物保护未配备专业应急设备，险情发生时处置不及时。

3.专业人才断层

根据和布克赛尔蒙古自治县文物保护所巡查人员满意度调查问卷中“您的年龄段？”问题调查结果显示，巡查业务人员中，老龄化严重，40岁以上人员超过60%；并且缺少考古勘探、文物鉴定、数字化技术等高端人才。

4.技术装备落后

根据访谈分析得知，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所采用人工方式和无人机航拍进行文物巡查，未引入物联网监测、热成像检测等先进技术手段，文物安全隐患排查不及时、不准确。

六、相关建议

（一）强化项目谋划储备，提升预算管理精细化水平

一是做实项目前期谋划储备，建立健全项目库动态管理机制，提前开展项目论证和可行性研究，推动年度工作计划与项目储备有效衔接，减少执行过程中的频繁调整；二是强化预算编制精细化管理，结合年度重点任务对各项目资金需求进行充分调研和科学测算，完善预算评审机制，确保预算



规模与实际业务需求相匹配；三是加强预算执行动态监控，建立执行进度定期分析和预警机制，对执行偏慢、资金沉淀较多的项目及时督促整改，推动项目实施与资金支付同步推进；四是完善结余资金管理，对项目完成后形成的结余资金按规定及时清理收回或统筹调剂，并将执行率与下年度预算安排挂钩，形成“编制精准、执行有力、结余可控”的预算管理闭环。

（二）健全应急体系

建议编制文物突发险情应急预案，定期组织应急演练；建议配备消防、防洪、抗震等应急设备，提高应急处置能力。

（三）加强人才培养

建议上级与高校合作开设文物保护相关专业，建立专业人才实习基地；实施“文物保护人才振兴计划”，引进高端人才，并对和布克赛尔蒙古自治县文物保护所业务人员进行定期培训。

（四）提升技术水平

推广物联网、大数据、人工智能等技术在和布克赛尔蒙古自治县文物保护中的应用，建设文物安全监测平台，实现文物保护的智能化、精准化。

七、其他需要说明的问题

针对此次绩效评价发现的问题，评价组在对收集的数据、被评价单位提供的资料及网上查阅的相关资料进行分析的基础上，结合对部门相关负责人访谈及部门内部工作人员



满意度调查、现场调研等，对和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体支出进行客观评价。



附件 1 评价指标体系

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体绩效评价指标体系

序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
1	A 部门决策 (15)	A1 部门规划	A11 中长期规划科学性	2	考察部门中长期规划的科学性，以及与本地区及上级部门中长期规划的匹配性	部门单位“十四五”规划	科学合理	1.是否制定中长期规划；2.依据自治区的总体规划，将任务落实到部门中长期规划；3.中长期规划是否对总体目标、规划实施内容及时间安排有明确规定；4.中长期规划对部门各项职能的履行均进行了完整规划。以上4项各占1/4的权重分，符合条件即得分，不符合不得分。	根据和布克赛尔蒙古自治县文物保护所提供的佐证材料及访谈情况综合确认：①该单位机构规模较小、日常工作内容相对单一，制定了当年的重点工作计划，年度工作计划均结合单位实际工作需求科学制定，贴合岗位履职实际；②对照《2025年重点工作计划》核查，该单位本年度各项工作任务落实落地，执行成效良好；③《2025年重点工作计划》对年度总体工作目标、具体实施内容、推进时限安排等内容均作出清晰、明确的规范部署；④单位重点工作计划覆盖面全面，	2	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
									对部门各项核心职能履职、重点工作开展均进行了系统、完整的统筹规划，为全年文物保护各项工作有序推进提供了清晰指引和有力支撑。综上所述，该指标设定分值2分，经综合评价得2分。		
2			A12 年度工作计划科学性	3	考察部门年度工作计划的合理性、明确性，与本部门规划的适应性	2025 年度工作计划	科学完整	1.是否制定明确的年度工作计划；2.年度工作计划包含明确的总体目标、计划实施内容、责任主体相关内容；3.年度工作计划针对部门全部职能的履行进行了计划安排。以上3项各占1/3的权重分，符合条件即得相应分值，不符合不得分。	经绩效评价小组查阅和布克赛尔蒙古自治县文物保护所2025年度部门整体工作资料，对照年度工作计划科学性考核标准逐项核查，具体情况如下：①单位已制定规范、明确的2025年度工作计划，工作计划编制贴合部门履职实际，目标导向清晰，为全年各项工作有序开展提供了有效指导依据。②2025年度工作计划要素齐全，内容完整，清晰明确列明年度总体工作目标、重点工作实施内容及对应责任主	3	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
									体,工作部署细化具体、责任划分清晰,具备较强的落地性与可操作性。 ③2025年度工作计划覆盖面全面,围绕部门全部工作职责、履职职能统筹部署全年各项工作,全面覆盖文物保护、巡查管护、文物普查、队伍建设、后勤保障等各项工作,无履职板块遗漏、工作安排空白等问题,工作计划整体科学完整、系统规范综上所述,该指标设定分值3分,经综合评价得3分。		
3		A2 绩效目标	A21 绩效指标明确性	2	考察部门绩效目标是否细化分解为具体的工作任务、是否制定清晰的可测量的评价指标予以体现、是否	部门整体绩效申报表	明确	1.是否将部门整体支出绩效目标细化分解为具体的绩效指标;2.是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现;3.是否与部门年度工作任	根据和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体绩效目标表及相关佐证材料综合分析:①部门整体支出绩效目标共设置一级指标1个、二级指标2个、三级指标4个,所有三级指标均为定量指标,量化率达100%,整体绩效目标	2	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
					对应部门年度的任务数或计划数。			务数或计划数相对应。以上3项各占1/3的权重分，符合条件即得相应分值，不符合不得分。	已细化分解为具体、可考核的量化指标，指标体系层级清晰、结构完整。②部门4项三级指标均紧密围绕单位核心职责和履职重点设置，指标定义清晰、数值可量化、结果可核查，具备较强的针对性与可操作性。③通过对照部门绩效目标表及《2025年重点工作计划》核查，绩效目标中各项三级指标均与单位年度重点工作任务精准对应、高度匹配，能够客观、全面反映部门年度履职成效与工作落实情况。综上所述，该指标设定分值2分，经综合评价得2分。		
4			A22 绩效目标合理性	3	考察部门绩效目标是否符合国民经济和社会发展总体规划	部门整体绩效目标申报表	合理	1.是否有部门整体支出绩效目标；2.绩效目标与部门职能、规划计划是否具	结合和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体绩效目标表及年度工作资料综合分析，该单位绩效目标设置整体科学合理、贴	3	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
					划、是否符合政府工作的要求、年度目标是否符合部门的中长期规划			有相关性；3.预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平。以上3项各占1/3的权重分，符合条件即得相应分值，不符合不得分。	合实际、符合规范。①该单位设置部门整体支出绩效目标，目标设置要素齐全、内容完整，能够全面覆盖部门年度履职及资金使用全过程，满足整体支出绩效管理要求。②部门整体绩效目标、指标设置紧密贴合该单位文物保护、文物巡查、日常管护等核心职能，与部门年度重点工作计划高度衔接，目标导向清晰、关联性强。③各项绩效指标预期产出效益及效果值设定客观务实，既立足单位年度工作实际、贴合历年正常履职业绩水平，又兼顾工作提质增效的发展要求，不存在目标过高、过低或脱离实际的情况，具备较强的可行性与合理性。综上所述，该指标设定分值3分，经综合评价得3分。		



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
5		A3 部门预算编制	A31 预算编制科学性规范性	2	考察年度预算决策程序是否规范	预算编制文件	部分科学规范	1.预算编制是否经过科学论证； 2.预算内容与部门履职及规划计划是否匹配； 3.预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制； 4.预算确定的资金量是否与工作任务相匹配。以上4项各占1/4的权重分，符合条件即得相应分值，不符合不得分。	绩效评价工作组结合单位报送的相关资料开展核查分析：①单位在预算编制阶段，结合履职需求开展研讨，为预算编制工作提供支撑。②预算编制内容紧密对接该单位核心职能职责与年度工作计划，预算安排与部门履职方向、重点工作任务相契合。③多数项目预算测算能够严格执行相关经费标准，结合业务实际合理测算；但个别项目资金测算偏大，导致项目已实施完成而资金尚未支付完毕，形成资金结余，资金使用效益有待进一步提升，根据打分规则，扣除25%权重分。④预算核定的资金规模充分考虑年度业务工作量，整体上与拟实施的工作任务相匹配；部分项目年初预算与实际需求存在一定偏	1.50	75%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
									差，但通过年中资金调整予以优化，较好保障了部门各项业务有序开展，综合上述情况，该单位存在部分项目预算测算依据不够充分，根据打分规则，扣除 0.5 分。综上所述，该指标设定分值 2 分，经综合评价得 1.50 分。		
6			A32 预算编制与重点工作的匹配性	3	考察部门预算安排和工作计划的匹配性，重点工作资金的保障性，项目是否遵循轻重缓急按序保障	项目测算依据、项目申报书等等	匹配	1.专项支出立项依据是否充分；2.支出内容与工作计划是否一一对应；3.重点工作重点保障是否遵循轻重缓急按序保障。以上 3 项各占 1/3 的权重分，符合条件即得相应分值，不符合不得分。	绩效评价小组通过查阅和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体相关资料开展核查。经核实，该单位专项支出立项依据充分，立项紧密结合单位职能职责、上级工作部署及年度业务实际，相关支撑材料较为完备；预算支出内容与年度工作计划有效衔接，资金投向、业务事项与计划部署的工作任务能够相互对应；在资金统筹安排过程中，严格遵循轻重缓急的原则，区分业务主	3	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
									次、优先保障重点工作及刚性履职需求，按序统筹配置财政资金，实现预算安排与重点工作任务有效匹配，提升资金配置的合理性 综上所述，该指标设定分值3分，经综合评价得3分。		
7	B 部门管理 (25)	B1 制度管理	B11 各项管理制度健全性	3	部门单位是否制定相应的预算资金、财务管理和预算绩效管理并严格执行，用以反映部门（单位）的管理制度对其完成主要职责和促进事业发展的保障情况	业务管理制度	健全	1.是否已制定或具有相应的业务管理制度；2.业务管理制度是否合法、合规、完整；3.各项业务是否严格执行相应的管理制度。以上3项各占1/3的权重分，符合条件即得相应分值，不符合不得分。	绩效评价小组根据查看部门整体相关资料及对相关负责人访谈分析得知，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所因客观条件限制，该单位无法单独成立内部控制工作小组及财务管理制度，该单位相关制度沿用上级单位和布克赛尔蒙古自治县文化体育广播电视和旅游局的相关制度；经核查资料分析：①项目单位具有《和布克赛尔县文旅局财务管理制度》《和布克赛尔县文体广旅系统	3	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
									工程项目管理操作指引》《和布克赛尔县文化体育广播电视和旅游局内部管理制度汇编》等相应的业务管理执行制度；②业务管理制度合法、合规、完整；③各项业务严格执行相应的管理制度。 综上所述，该指标设定分值3分，经综合评价得3分。		
8		B2 预算管理	B21 预算、决算信息公开	2	考察预决算信息是否按时公开	预决算公开信息	公开	1.是否按规定内容公开预决算信息；2.是否按规定时限公开预决算信息。以上2项各占1/2的权重分，符合条件即得相应分值，不符合不得分。	经绩效评价小组查看和布克赛尔蒙古自治县人民政府网站公开信息显示：和布克赛尔蒙古自治县文物保护所2025年部门预算公开信息于2025年2月12日发布；于2025年9月12日发布2024年部门决算报表公开信息，2025年部门决算报表按照财政流程正在做公开准备，预算、决算信息公开均按照和布克赛	2	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
									尔蒙古自治县财政规定时限公开。 综上所述，该指标设定分值 2 分，经综合评价得 2 分。		
9		B3 资金管理	B31 支出预算执行率	3	考察部门预算执行情况	部门决算报表	=100%	支出预算完成率=（支出预算完成数/支出预算下达数）×100%，该指标得分=该指标权重分值*支出预算完成率。	根据和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年决算报表及决算分析报告数据显示，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年全年预算 122.08 万元，全年支出 112.54 万元。和布克赛尔蒙古自治县文物保护所全年预算执行率为 92.19%。综上所述，该指标设定分值 3 分，根据评分标准，该指标得 2.77 分。	2.77	92.33%
10			B32 资金使用合规性	3	部门（单位）资金支出规范性，包括资金管理、费用支出等制度是否严格执行；资	资金支付凭证、支付明细等资料	合规	1.是否符合国家财经法规和财务管理制度规定以及相关专项资金管理办法的规定；2.资金的拨付是否	绩效评价小组通过查阅单位财务凭证、资金拨付台账及专项资金管理等相关资料开展核查。经核实：①资金使用严格执行国家财经法规、财务管理制度以及专项资金管理办法相关	3	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
					金调整、调剂是否规范；会计核算是否规范、是否存在支出依据不合规、虚列项目支出的情况；是否存在截留、挤占、挪用项目资金情况。			有完整的审批程序和手续；3.重大开支是否经过评估论证；4.是否符合部门预算批复的用途；5.是否存在截留、挤占、挪用情况。以上5项各占1/5的权重分，符合条件即得相应权重分值，不符合不得分。	规定，财务处理规范。②资金拨付审批流程完整，资金申请、审核、拨付各环节手续齐全，审批程序完备。③单位重大开支事项按要求进行党组会，过会讨论，落实集体决策相关要求。④财政资金严格按照部门预算批复的用途执行，未发生超范围使用、擅自改变资金使用方向的现象。⑤本次核查未发现存在截留、挤占、挪用、虚列支出等违规使用财政资金的问题，资金使用整体合规。综上所述，该指标设定分值3分，经综合评价得3分。		
11			B33 政府采购招标投标信息公开及时完备率	2	建立健全责任明确的工作机制、简便顺畅的操作流程和集中统一的发布渠道，确	政府采购资料	及时、完备	政府采购意向、招标公告、中标结果、合同公告等内容是否及时完整地进行了公开公示，及时率、完整率各	根据对相关负责人访谈分析得知，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所2025年无招投标项目，相关采购业务仅通过政采云平台实施办公用品采购，且对应采购合同及验收材料均齐	2	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
					保政府采购信息发布的及时、完整、准确，实现政府采购信息的全流程公开透明。			占 1/2 的权重分，符合条件即得相应权重分值，不符合不得分。	全完整。因本年度未发生依法需要招投标及对外公开招标中标信息的事项，故该部门不涉及招投标信息公开情况。综上所述，该指标设定分值 2 分，经综合评价得 2 分。		
12		B4 项目管理	B41 项目质量达标率	4	考察项目质量达标情况	基础表	=100%	该指标得分=该指标权重分值*年度项目完成率	经绩效评价小组查看和布克赛尔蒙古自治县文物保护所项目相关资料得知，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年预算共安排 4 个项目，截至 2025 年 12 月 31 日，4 个项目均已完成，质量达标 4 个项目，质量达标率 100%综上所述，该指标设定分值 4 分，经综合评价得 4 分。	4	100%
13			B42 项目支出预算调整率	3	考察项目支出预算调整情况	基础表	± 10%以内	(项目预算调整数/项目预算数) × 100%; 项目支出预算调整率在 ± 10.00%以内，得	根据和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年决算报表可知项目年初预算为 96.37 万元，项目全年预算为 122.08 万元，项目预算调整数为 25.71 万元，项目	0.33	11%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
								2分,每增减1%扣0.1分,扣完为止。	支出预算调整率: (25.71/96.37) × 100%=26.68%。根据评价标准公式计算: (26.68*0.1) =2.68,该指标扣除2.67分。综上所述,该指标设定分值3分,经综合评价得0.33分。		
14		B5 资产管理	B51 资产管理规范性	3	考察部门资产管理制度执行是否有效	资产管理审批手续	规范	1.对外投资行为是否经审批,是否存在投资亏损; 2.是否有因管理不当发生严重资产损失和丢失情况; 3.是否存在超标配置资产; 4.资产使用是否规范,是否存在未经批准擅自出租、出借资产行为; 5.资产处置是否规范,是否存在不按要	评价组通过查阅部门资产管理台账、账务资料、资产处置档案,并结合对单位相关负责人访谈核实得知: ①单位无对外投资业务,无需履行对外投资审批程序,本年度未发生任何对外投资亏损问题; ②单位资产管理制度执行到位,日常资产管护规范,未出现因管理疏漏、履职不到位造成的资产丢失、严重损毁等情况; ③单位资产配置严格遵循配置标准及经费管理规定,按需合规配置资产,无超标准、超	3	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
								求进行报批或资产不公开处置行为，6.现场盘点资产情况，是否存在账实不符等问题。以上6项各占1/6的权重分，符合条件即得相应分值，不符合不得分。	规格购置配置资产的情形；④单位资产使用管理规范，严格执行资产使用审批制度，不存在未经审批擅自出租、出借国有资产的违规行为；⑤单位资产处置流程合规，严格按照国有资产处置管理办法履行报批、公示程序，无私自处置、未报批处置、不公开处置资产等违规问题；⑥通过现场实地资产盘点核查，单位资产账务登记清晰、台账更新及时，资产实物与账面数据一致，未发现账实不符、资产挂账不清等问题。整体来看，本单位资产管理流程规范、管控到位，各项资产管理要求均落实到位综上所述，该指标设定分值3分，经综合评价得3分。		



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
15			B52 固定资产利用率	2	考察固定资产是否得到有效利用	固定资产年报	$\geq 95\%$	固定资产利用率 = (2025 年实际在用固定资产价值总额 / 2025 年末所有固定资产价值总额) * 100%。固定资产利用率大于或等于 95%，则得满分；小于 95% 每降低 1% 扣 0.2 分，扣完为止。	查看和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年固定资产年度报告，可知 2025 年实际在用固定资产价值总额为 5.94 万元，2025 年末所有固定资产价值总额为 5.94 万元，因此固定资产利用率：(5.94/5.94) * 100% = 100%。 综上所述，该指标设定分值 2 分，经综合评价得 2 分。	2	100%
16	C 部门绩效 (60)	C1 产出	C11 实地普查并登记不可移动文物	5	考察该部门职责履行情况	基础表	≥ 110 处	该指标得分 = 实际完成值 / 标杆值 * 该指标权重分值。	经评价组查阅不可移动文物统计表、《和布克赛尔县 2025 年工作总结》等相关材料确认，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所已完成 2025 年的实地普查工作，并登记不可移动文物 110 处，达到设定的标杆值。综上所述，该指标设定分值 5 分，经综合评价得 5 分。	5	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
17			C12 培训聘用野外看护人员	5	考察该部门职责履行情况	基础表	≥ 8 人	该指标得分=实际完成值/标杆值 $\times$ 该指标权重分值。	经评价组查阅《县文物局野外文物看护业务培训会议签到表》《和布克赛尔县2025年工作总结》等相关材料确认，2025年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所已完成对8名野外看护人员的培训工作，达到设定的标杆值。综上所述，该指标设定分值5分，经综合评价得5分。	5	100%
18			C13 开展实地巡查不可移动文物	5	考察该部门职责履行情况	基础表	≥ 60 处	该指标得分=实际完成值/标杆值 $\times$ 该指标权重分值。	经评价组查阅《和布克赛尔县巡查记录》《和布克赛尔县2025年工作总结》等材料确认，2025年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所已完成60处不可移动文物的实地巡查任务，达到设定的标杆值。综上所述，该指标设定分值5分，经综合评价得5分。	5	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
19			C14 文物实地普查和巡查覆盖率	5	考察该部门职责履行情况	基础表	=100%	该指标得分=实际完成值/标杆值×该指标权重分值。	经评价组查阅不可移动文物统计表、《和布克赛尔县巡查记录》《和布克赛尔县2025年工作总结》等佐证材料核实，2025年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所完成110处文物实地普查，对60处不可移动文物开展实地巡查，年度文物实地普查及巡查覆盖率均达到100%，指标完成情况达到预设标杆值。综上所述，该指标设定分值5分，经综合评价得5分。	5	100%
20		C2 成本	C21 “三公”经费控制率	4	考察“三公”经费使用情况	部门决算报表	=100%	“三公”经费控制率=（“三公”经费实际支出数/“三公”经费预算安排数）×100%。“三公”经费控制率≤100%得3分，>100%不得分。	和布克赛尔蒙古自治县文物保护所2025年“三公”经费年初预算数为1.80万元，其中：公务用车购置及运行维护费1.80万元，公务接待费0.00万元。年末实际支出1.80万元，其中：公务用车购置及运行维护费1.80万元，公务接待费0.00万元。“三公”经费控	4	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
									制率为 100%。 综上所述，该指标设定分值 4 分，经综合评价得 4 分。		
21			C22 日常公用经费调整率	4	考察日常公用经费使用是否合规；考察日常办公经费实际控制程度	部门决算报表	±10%以内	日常“公用经费”调整率=(本年度全年“公用经费”总额-年初预算“公用经费”总额)/年初预算“公用经费”总额×100%。日常“公用经费” 调整率 <=10%得3分， 调整率 >10%不得分。	根据 2025 年决算报表及决算分析报告，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所公用经费年初预算数为 6.82 万元，公用经费全年预算数为 6.82 万元，公用经费决算数为 6.82 万元，公用经费调整率为 0%。综上所述，该指标设定分值 4 分，经综合评价得 4 分。	4	100%
22		C3 效率	C31 重点工作完成率	5	部门(单位)完成党委、政府、人大和上级部门下达或。交办的重要事项或工作的	基础表	=100%	重点工作完成率全部按期保质保量完成得3分；1项重点工作没有完成1分，扣完为止。	2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所重点工作包含：①稳步推进第四次全国文物普查工作；②积极开展文物安全自查工作；③组织现有文物看管人员开展专题培训。评价	5	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
					完成情况，反映部门对重点工作的办理落实程度				组根据重点工作任务落实情况表及访谈得知，2025 年以上 3 项重点工作均已完成，完成率为 100%。综上所述，该指标设定分值 5 分，经综合评价得 5 分		
23			C33 资产负债率	4	考核年度 2025 负债合计与资产合计的比值。	资产年报	逐步降低	比上年同期相比资产负债率降低得 4 分，比上年同期相比上升不得分。	根据和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2024、2025 年度行政事业性国有资产报表数据显示，该单位 2024 年部门资产总额 50008.32 元，负债总额 22.99 元，净资产总额 49985.33 元，资产负债率为 0.046 个百分点；2025 年该单位部门资产总额 40993.61 元，负债总额 0.00 元，净资产总额 40993.61 元，资产负债率为 0.00%，较上年下降 0.046 个百分点，该单位部门债务风险进一步降低，资产结构持续优化 综上所述，该指标设定分	4	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
									值 4 分，经综合评价得 4 分。		
24		C4 效果	C41 降低文物安全事故风险	5	考察该部门职责履行情况	结合访谈、工作总结等综合判定	有效降低	跟上年度相比 资文物事故风险降低或本年度未发生文物安全事故得 5 分，比上年度相比上升不得分。	依据《2025 年文物保护所工作总结及计划》显示，该单位已完成县域全部 110 处文物保护单位安全责任公示栏安装工作，实现公示栏覆盖率 100%。此项举措进一步明确了各文物点位的安全责任主体、责任范围及工作要求，夯实了文物安全管理工作基础，为县域文物保护工作有序开展提供坚实保障。同时，针对重要节假日、旅游高峰期等关键时段，该单位专门制定文物安全专项保障方案，持续升级安全防控措施，筑牢文物安全防护防线。通过网络查询、查阅资料及访谈了解，2025 年和布克赛尔蒙古自治县未发生文物安全事故。由此可见，项该部门通过各项	5	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
									举措有效降低了文物安全事故风险。综上所述,该指标设定分值 5 分,经综合评价得 5 分。		
25			C42 提高野外看护人员巡护专业水平	4	考察文物保护单位野外巡护人员专业水平提高情况。	结合访谈、满意度问卷调查、工作总结等综合判定	明显提升	根据参加培训人员满意度得分,满意度在 100% — 90% (含) 得 4 分、90%—80% (含) 3 分、80%—70% (含) 得 2 分、70% 以下不得分。	评价组采取线上随机抽样方式向参训人员发放调查问卷,共回收有效问卷 9 份。通过对满意度调查问卷进行汇总梳理、统计分析,形成培训项目满意度报告。针对项目实施效益设置问题“您认为通过本次培训,您的专业知识和技能水平有多大提升?”,调查结果显示,9 份有效问卷中,参训对象全部选择“显著提升”,占比 100%;选择“有所提升”“基本没有提升”“反而下降”的占比均为 0%。综合问卷反馈情况分析,参训人员普遍认可本次培训成效,认为培训对自身专业知识储备与业务技能提升作用突	4	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
									出，培训达到预期实施效果。综上所述，该指标设定分值4分，经综合评价得4分。		
26			C43 财政监督和审计监督结果应用	3	考察财政监督和审计监督结果应用情况	审计报告及整改报告	有效落实	财政监督及审计监督反馈问题整改情况，及时有效整改得满分，存在1个问题未及时整改，扣1分，扣完为止。	评价组根据访谈得知，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所2025年度没有财政监督及审计监督反馈的问题，因此不需要进行问题整改。综上所述，该指标设定分值3分，经综合评价得3分。	3	100%
27		C5 满意度	C51 内部人员满意度	4	考察内部工作人员对部门人事安排、能力培养、发展激励等方面的综合满意度。	满意度调查问卷	$\geq 90\%$	内部工作人员满意度达90%，则得满分，每降低1%，扣0.2分。	绩效评价小组通过线上发放满意度问卷，对和布克赛尔蒙古自治县文物保护单位单位职工人员开展了满意度问卷调查，此次满意度调查共收集有效问卷2份。通过对收集的问卷进行数据分析，形成满意度	4	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
									调查分析报告，报告显示，内部职工人员整体满意度为 100%，已达到 90%的标杆值。综上所述，该指标设定分值 4 分，经综合评价得 4 分。		
28			C52 参加培训人员满意度	4	考察参加培训人员对培训内容的满意度。	满意度调查问卷	$\geq 90\%$	内部工作人员满意度达 90%，则得满分，每降低 1%，扣 0.2 分。	绩效评价小组通过线上发放满意度调查问卷的方式，针对和布克赛尔蒙古自治县文物保护所参训人员开展满意度调查工作。本次调查共计回收有效问卷 9 份，在对问卷数据进行整理汇总与统计分析后，形成满意度调查分析报告。报告显示，参训人员整体满意度达 95.11%，高于 90%的绩效标杆值，满意度实现预期目标。综上所述，该指标设定分值 4 分，经综合评价得 4 分。	4	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
29			C53 部门投诉及有效处置情况	3	考察部门投诉及有效处置情况	投诉台账	>=90%	投诉处置率 > = 90%得满分，每降低 1%扣 0.2 分，扣完为止。	评价组根据访谈得知，和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年未接到群众投诉举报，因此部门不需要进行投诉处理。该指标设定分值 3，经综合评价得 3 分。	3	100%
30	D 加分项目	D1 加分项	D11 部门受到国务院、省级嘉奖情况	2	考察部门是否有受到国务院、省级或市级评优嘉奖情况	被评价单位提供的证明	受到国务院、省级或市级评优嘉奖	部门 2025 年受到国务院、省级或市级评优嘉奖情况得 2 分，否则不得分。	根据访谈可知该和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年没有受到国务院、省级或市级评优嘉奖情况，因此不存在加分情况。该指标设定分值 2 分，经综合评价得 0.00 分。	0.00	0.00%
31		D2 减分项	D21 部门或工作人员违法违纪情况	-2	考察部门、工作人员是否存在违法违纪情况	被评价单位提供的资料、网上搜索结果	部门、工作人员不存在违法违纪情况	考察部门、工作人员是否存在违法违纪情况，存在违法违纪情况扣 2 分。	根据访谈可知该和布克赛尔蒙古自治县文物保护所 2025 年部门、工作人员不存在违法违纪情况，不存在扣分情况。该指标设定分值-2 分，经综合评价得 0.00 分。	0.00	0.00%
合计				100	-	-	-	-	-	96.60	96.60%



附件 2 基础表



基础表 1 县文物保护所 2025 年度项目预算安排及执行情况汇总表

填表单位（章）：县文物保护所

填表人：曹舒颖 联系方式：18109940805 填表日期：2026 年 7 月 22 日 核查人：

序号	项目名称	项目类型（年初预算/年中追加）	年初预算数	全年预算数	执行数	执行率	项目总体目标	全年完成情况	是否纳入绩效管理	是否完成（按百分比展示）	备注
1	第四次文物普查经费	年初预算	13.28 万元	13.28 万元	4.45 万元	33.51%	展第四次全国文物普查的通知》要求和自治区、地区关于开展第四次全国文物普查的工作部署，和布克赛尔县文物保护所将在 2024 年至 2026 年在全县范围内开展文物普查工作。目标 1：保障购买办公用品 12 个月，保障单位正常运转。目标 2：维修普查车辆 1 辆，保障普查工作顺利完成。目标 3：开展野外普查工作 12 次，确保普查任务按时完成。可以进一步加强我县重点文物	第四次文物普查经费项目，全年预算数为 13.28 万元，截止 2025 年 12 月 31 日，支付 4.45 万元，资金执行率 33.51%，该项目已完成购买办公用品，保障办公运转 12 个月，保障单位普查车辆数量 1 辆，开展野外普查工作 12 次，通过完成以上工作达到了对文物的保护、利用和管理的效果。	是	100%	

王耀
扫描生成二维码
2026 年 7 月 22 日 14:05



							的保护、利用和管理。目标 4: 聘用 1 名文物咨询专家, 确保文物普查数据准确率。			
2	2025 年自治区文物保护单位野外看护人员补助	年初预算	19.2 万元	19.2 万元	19.2 万元	100%	根据《关于提前下达 2025 年度自治区野外文物保护单位看护人员专项补助经费的通知》塔地财教【2025】10 号文件, 通过下发野外文物保护单位看护人员专项补助经费支出, 满足自治区野外全国重点文物保护单位、自治区级文物保护单位日常看护及巡查的工作要求, 达到提高巡查看护员工积极性。目标 1: 为我县 4 处国家级、自治区级文物保护单位聘用野外文物看护员 8 人, 每人每月 2000 元, 保证本单位整体工作正常运行。通过发放野外文物保护单位看护人员专项补助, 可以最大限度减少破坏、盗挖、盗掘等涉及文物违法犯罪案件发生的效果, 从而有效保障文物及相关设施安全等方面。	2025 年自治区野外文物保护单位看护人员专项补助项目预算 19.2 万元, 截止 2025 年 12 月 31 日按时发放文物看护员 19.2 万元, 资金执行率 100%, 全年聘用看护人员 8 人, 巡查看护文物 4 处, 其中国家级文物保护单位 2 处, 自治区野外文物保护单位数量 2 处, 通过完成以上工作我县文物保护单位得到较好的保护, 没有发生文物安全事故, 并有效提升社会公众文物	是	100%



3	2022年文物保护工作资金	年中追加	32.9万元	32.9万元	32.9万元	100%	2022年开展骆驼石旧石器遗址设立标志牌项目、王爷府与伊克库热庙电线线路整改及伊克库热庙屋顶防水项目、伊克库热寺修缮工程设计项目,在不破坏遗址建筑环境、历史风貌的情况下,对本体进行保护修缮和设立标志牌,旨在解决文物保护单位的各类结构性稳定、安全问题,确保文物及人员安全,目标1:支付项目3个,支付次数3次,共计支付项目资金32.9万元,保障中小企业权益。	2022年文物保护资金全年预算32.9万元,截止2025年12月31日支付32.9万元,资金执行率100%,该项目已完成支付项目3个,支付次数3次,其中支付骆驼石旧石器遗址设立标志牌项目18.24万元,王爷府与伊克库热庙电线线路整改及伊克库热庙屋顶防水项目2.3万元,伊克库热寺修缮工程设计项目12.36万元,共计支付项目资金32.9万元,通过完成以上工程达到了提高我县文物建筑的安全的效果,并有效保障了中小企业的权益。	是	100%	
3	2020年国家文物保护专项资金-道尔本厄鲁特森	年中追加	12.2万元	12.2万元	12.2万元	100%	计划使用12.2万元,用于支付道尔本厄鲁特森木古城遗址北城墙西段保护修缮项目费,通过该项目资金的支付保障中小企业权益及维护单位与第三方的合作关系。	截至8月31日本项目完成100%,已支付资金12.2万元,支付项目1个,资金支付1次,项目资金支付准确率100%,项目的实施保障了中小企业的权益。	是	100%	



	木古城 遗址北 城墙西 段保护 修缮										
备注：此次评价结果可靠性基于县文物保护单位所提供材料的真实性、完整性，县文物保护单位对向评价小组提供资料的真实性负责。											



基础表 2 县文物保护单位 2025 年度重点工作任务落实情况表

填表单位(章): 县文物保护单位

填表人: 曹舒颖		联系方式: 18109940805	填表日期: 2026 年 7 月 22 日	核查人:		
序号	年度重点工作任务	完成要求	落实情况	责任处室	备注	
1	稳步推进第四次全国文物普查工作。	主要任务是依法认定、登记并公布不可移动文物, 建立国家不可移动文物资源总目录, 逐级验收并向社会公布普查成果, 和布克赛尔县文物普查办公室将进一步整合县域内文物资源, 建立好普查档案, 加大新发现文物力度。	已完成	办公室		
2	积极开展文物安全自查工作	对道尔本厄鲁特森木古城遗址、骆驼石旧石器遗址、加音塔拉石棺墓群、东大沟东岸墓葬、王府旧址等野外文物安全情况和基层文物收藏单位安防、消防工作进行检查。	已完成	办公室		
3	组织现有文物看管人员开展专题培训	重点讲解《中华人民共和国文物保护法》及地方文物管护法规、应急处置制度, 提升看护人员的法治意识与实操能力。	已完成	办公室		
备注: 此次评价结果可靠性基于县文物保护单位所提供材料的真实性、完整性, 县文物保护单位对向评价小组提供资料的真实性负责。						



附件 3 访谈提纲

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所相关负责人访谈报告 提纲

- 1、请您介绍一下部门概况；
- 2、请您简要介绍 2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所预算申请批复情况，是否有预算调整？
- 3、请您简要介绍 2025 年文物保护所专项、重点项目预算申请及预算批复情况。
- 4、请您简要介绍 2025 年文物保护所预算绩效工作开展情况，工作中存在的难点，今后需要加强改进的方面。
- 5、请您简要介绍 2025 年文物保护所决算情况，预决算情况信息是否有公示，在哪里采取什么方式公开公布？
- 6、您简要介绍 2025 年文物保护所开展政府采购项目情况，工作中存在的问题，需要改进的地方。
- 7、请您简要介绍文物保护所各项财务管理制度是否健全，资金拨付流程及实际使用情况，支付使用过程中存在的困难，需要改进的地方。
- 8、请您简要介绍 2025 年文物保护所预算资金主要支出方向。
- 9、请您简要介绍部门中长期发展规划（十四五规划或其他规划），部门为实现这些目标任务做了哪些工作部署，工作实施的难点，解决困难的计划或者方案。
- 10、请您介绍资产管理情况，资产管理主要存在的问题，需要改进的地方。



11、请您简单描述 2025 年重点工作任务完成情况，未完成的原因，下一步改进措施。

访谈联系表

访谈对象	被访谈者	联系方式	备注
	曹文敏	1869940805	
	王明	18999310246	



附件 4 满意度问卷

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所整体支出绩效评价满意度调查问卷 (单位内部人员满意度)

尊敬的先生/女士:

您好!受和布克赛尔蒙古自治县财政局的委托,我公司对 2025 年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体绩效评价展开调研。感谢您抽出宝贵时间参与问卷调查。整份问卷的填写大约需要 5 分钟,请根据您的真实感受填写。我们保证问卷数据仅限于统计分析,对于个人信息将予以严格保密。感谢您的支持与配合!

新疆财讯睿智信息咨询有限公司

2026 年 7 月

1. 您的性别是?

A: 男

B: 女

答案: _____

2. 您在该部门工作时间?

A: 一年以内

B: 一年至三年

C: 三年至五年

D: 五年以上

答案: _____

3. 您工作中涉及的专项工作经费或项目资金是否能及时到位,保障工作开展?

A: 非常及时

B: 比较及时

C: 一般

D: 偶尔延迟



E: 经常延迟

F: 不涉及/不了解

答案: _____

4. 您认为单位内部的经费报销流程是否高效便捷?

A: 非常便捷高效

B: 比较便捷高效

C: 一般

D: 手续较繁琐, 效率一般

E: 非常繁琐, 效率低下

答案: _____

5. 您认为您负责的工作, 所获得的人员、设备、办公条件、信息化资源等是否足以支撑高效完成工作任务?

A: 非常充足

B: 比较充足

C: 基本满足

D: 略显满足

E: 严重不足

答案: _____

6. 您对部门目前组织管理方面是否满意?

A:1 分

B:2 分

C:3 分

D:4 分

E:5 分

答案: _____

7. 您对目前的岗位工作安排合理性是否满意?

A:1 分

B:2 分

C:3 分

D:4 分

E:5 分

答案: _____

8. 您认为开展实地巡查不可移动文物工作是否有降低文物安全事故风险?

A: 有



B: 没有

答案: _____

9. 您对文物保护所现有的工作流程和制度是否满意?

A:1 分

B:2 分

C:3 分

D:4 分

E:5 分

答案: _____

10. 您认为单位的固定资产（车辆、设备、办公家具等）管理是否规范，利用率是否合理？是否存在闲置浪费现象？

A: 管理规范，利用率高，无浪费

B: 管理较规范，利用率较高，浪费少

C: 管理基本规范，利用率一般，偶有浪费

D: 管理不够规范，利用率较低，存在浪费

E: 管理混乱，闲置浪费严重

F: 不了解/不涉及

答案: _____

11. 综合考虑资金管理、资源配置、工作支撑、制度流程等方面，您对文物保护所 2025 年部门整体支出的绩效表现总体满意度如何？

A:1 分

B:2 分

C:3 分

D:4 分

E:5 分

答案: _____



和布克赛尔蒙古自治县文物保护所整体支出绩效评价满意度调查问卷 (参加培训人员满意度)

尊敬的先生/女士:

您好!受和布克赛尔蒙古自治县财政局的委托,我公司对2025年和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门整体绩效评价展开调研。感谢您抽出宝贵时间参与问卷调查。整份问卷的填写大约需要5分钟,请根据您的真实感受填写。我们保证问卷数据仅限于统计分析,对于个人信息将予以严格保密。感谢您的支持与配合!

新疆财讯睿智信息咨询有限公司

2026年7月

1. 您的性别

A: 男

B: 女

答案: _____

2. 您的年龄段?

A:20岁及以下

B:21-30岁

C:31-40岁

D:41-50岁

E:50岁以上

答案: _____

3. 您在文物保护所的工作年限?

A:1年及以下

B:2—5年

C:6—10年

D:10年以上

答案: _____

4. 您的岗位?



- A: 一线巡查人员
B: 巡查组组长
C: 文物保护技术人员
D: 其他

答案: _____

5. 您对培训内容的实用性和针对性的满意度?

- A:1 分
B:2 分
C:3 分
D:4 分
E:5 分

答案: _____

6. 您对培训内容与实际工作需求的匹配度满意度?

- A:1 分
B:2 分
C:3 分
D:4 分
E:5 分

答案: _____

7. 您对培训讲师的专业知识和技能水平的满意度?

- A:1 分
B:2 分
C:3 分
D:4 分
E:5 分

答案: _____

8. 您对培训时间安排的合理性的满意度?

- A:1 分
B:2 分
C:3 分
D:4 分
E:5 分

答案: _____

9. 您认为通过本次培训, 您的专业知识和技能水平有多大提升?



- A: 显著提升
- B: 有所提升
- C: 基本没有提升
- D: 反而下降

答案: _____

10. 您认为通过本次培训, 您解决实际工作问题的能力有多大提升?

- A: 显著提升
- B: 有所提升
- C: 基本没有提升
- D: 反而下降

答案: _____

11. 您认为通过本次培训, 您对文物保护工作的认知和理解有多大提升?

- A: 显著提升
- B: 有所提升
- C: 基本没有提升
- D: 反而下降

答案: _____

12. 您对本次培训的整体满意度?

- A:1 分
- B:2 分
- C:3 分
- D:4 分
- E:5 分

答案: _____

13. 您对改进文物保护所巡查人员培训工作有哪些具体的意见和建议?

答案: _____



附件 5 满意度问卷分析报告

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所整体支出绩效评价满意度调查问卷 (单位内部人员满意度) 报告

一、调研对象与调研内容

(一) 调研对象

本次调研对象为单位内部人员。

(二) 调研内容

1. 单选题:

您的性别是?

您在该部门工作时间?

您工作中涉及的专项工作经费或项目资金是否能及时到位,保障工作开展?

您认为单位内部的经费报销流程是否高效便捷?

您认为您负责的工作,所获得的人员、设备、办公条件、信息化资源等是否足以支撑高效完成工作任务?

您认为开展实地巡查不可移动文物工作是否有降低文物安全事故风险?

您认为单位的固定资产(车辆、设备、办公家具等)管理是否规范,利用率是否合理?是否存在闲置浪费现象?

2. 满意度问题:

您对部门目前组织管理方面是否满意?

您对目前的岗位工作安排合理性是否满意?

您对文物保护所现有的工作流程和制度是否满意?

综合考虑资金管理、资源配置、工作支撑、制度流程等方面,您对文物保护所 2025 年部门整体支出的绩效表现总体满意度如何?



二、调研方法与抽样方式

（一）调研方法

针对上述问卷对象开展问卷调查，在全面调研开展之前先进行论证，根据论证结果对问卷和抽样方式进行一次修改调整。

（二）抽样方式

本次问卷调查采用随机抽样的方式。

三、问卷的发放和回收

本次问卷调查发放了 2 份满意度问卷，回收了 2 份。

四、调查问卷的信度与效度分析

1.信度分析

信度 (Reliability) 是指测量结果的一致性、稳定性及可靠性。本次问卷调查运用克朗巴哈信度系数法 (Cronbach α) 来测量满意度问题的信度，其计算公式为：

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left(1 - \frac{\sum_{i=1}^K \sigma_i^2}{\sigma_T^2} \right)$$

其中 K 表示问卷中问题的数目， σ_i^2 为第 i 个问题得分的方差， σ_T^2 为总得分的方差。

通常，克朗巴哈系数的值在 0 和 1 之间。通常情况下，信度系数在 0.9 以上，则认为量表的内在信度高；信度系数在 0.8 ~ 0.9 之间，则表示量表信度较高；信度系数在 0.7 ~ 0.8 之间，表示量表具有相当的信度；信度系数不超过 0.7，一般认为内部一致信度不足。

分析结果显示，本次和布克赛尔蒙古自治县文物保护所整体支出绩效评价满意度调查问卷（单位内部人员满意度）的信度为 1.33。

2.效度分析



效度 (Validity) 用于评价量表的准确度、有效性和正确性, 即检验问卷是否能简洁、准确地描述抽样数据的属性和特征以及它们之间的复杂关系。本次问卷调查运用相关系数来估算满意度问题的效度。其计算公式为:

$$r = \frac{\sum xy}{\sqrt{\sum x^2} \sqrt{\sum y^2}}$$

其中, $x = x_i - \bar{x}$, 表示题目得分偏差; $y = y_i - \bar{y}$, 表示问卷得分偏差。

通常, 相关系数的值介于-1 与+1 之间。即 $-1 \leq r \leq +1$ 。其中, $r > 0$ 表示两变量正相关; $r < 0$ 表示两变量负相关; $|r| = 0$ 表示两变量间不存在线性相关关系; $|r| = 1$ 表示两变量为完全线性相关; $0 < |r| < 1$ 表示两变量存在一定程度的线性相关, 其中 $0 < |r| < 0.3$ 为微弱相关, $0.3 < |r| < 0.5$ 为低度相关, $0.5 < |r| < 0.8$ 为显著相关, $0.8 < |r| < 1$ 为高度相关。

调查数据计算结果表明, 此次问卷效度较高, 因此能够很好地反映的满意程度, 有关问卷效度请见附表 1。

附表 1 和布克赛尔蒙古自治县文物保护所整体支出绩效评价满意度调查问卷 (单位内部人员满意度) 效度汇总

题目	效度得分
您对文物保护所现有的工作流程和制度是否满意?	0
您对目前的岗位工作安排合理性是否满意?	0
综合考虑资金管理、资源配置、工作支撑、制度流程等方面, 您对文物保护所 2025 年部门整体支出的绩效表现总体满意度如何?	0
您对部门目前组织管理方面是否满意?	0

五、调查问卷的分析

1. 单选题

1) 您的性别是?

在 2 份有效问卷中, 被调查对象中选男的比例为 0%, 选女的比例为 100%。

2) 您在该部门工作时间?

在 2 份有效问卷中, 被调查对象中选一年以内的比例为 0%, 选一年至三年



的比例为 100%，选三年至五年的比例为 0%，选五年以上的比例为 0%。

3) 您工作中涉及的专项工作经费或项目资金是否能及时到位，保障工作顺利开展？

在 2 份有效问卷中，被调查对象中选非常及时的比例为 100%，选比较及时的比例为 0%，选一般的比例为 0%，选偶尔延迟的比例为 0%，选经常延迟的比例为 0%，选不涉及/不了解的比例为 0%。

4) 您认为单位内部的经费报销流程是否高效便捷？

在 2 份有效问卷中，被调查对象中选非常便捷高效的比例为 100%，选比较便捷高效的比例为 0%，选一般的比例为 0%，选手续较繁琐，效率一般的比例为 0%，选非常繁琐，效率低下的比例为 0%。

5) 您认为您负责的工作，所获得的人员、设备、办公条件、信息化资源等是否足以支撑高效完成工作任务？

在 2 份有效问卷中，被调查对象中选非常充足的比例为 100%，选比较充足的比例为 0%，选基本满足的比例为 0%，选略显满足的比例为 0%，选严重不足的比例为 0%。

6) 您认为开展实地巡查不可移动文物工作是否有降低文物安全事故风险？

在 2 份有效问卷中，被调查对象中选有的比例为 100%，选没有的比例为 0%。

7) 您认为单位的固定资产（车辆、设备、办公家具等）管理是否规范，利用率是否合理？是否存在闲置浪费现象？

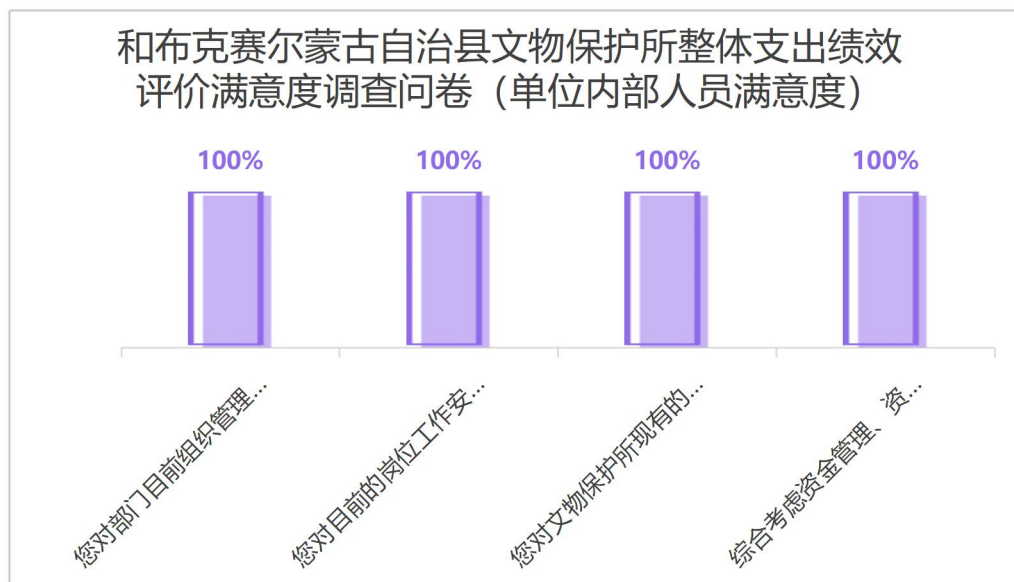
在 2 份有效问卷中，被调查对象中选管理规范，利用率高，无浪费的比例为 100%，选管理较规范，利用率较好，浪费少的比例为 0%，选管理基本规范，利用率一般，偶有浪费的比例为 0%，选管理不够规范，利用率较低，存在浪费的比例为 0%，选管理混乱，闲置浪费严重的比例为 0%，选不了解/不涉及的比例为 0%。

2. 满意度题

根据问卷调查显示，受益对象的整体满意程度为 100.00%，满意度水平较好。调查对象对问题按照满意度评分由高到低排序依次为：您对部门目前组



织管理方面是否满意? (100%)、您对目前的岗位工作安排合理性是否满意? (100%)、您对文物保护所现有的工作流程和制度是否满意? (100%)、综合考虑资金管理、资源配置、工作支撑、制度流程等方面,您对文物保护所 2025 年部门整体支出的绩效表现总体满意度如何? (100%) .具体如下图所示。



六、意见及建议

无。



和布克赛尔蒙古自治县文物保护所整体支出绩效评价满意度调查问卷

卷（参加培训人员满意度）报告

一、调研对象与调研内容

（一）调研对象

本次调研对象为参加培训人员。

（二）调研内容

1.单选题:

您的性别

您的年龄段?

您在文物保护所的工作年限?

您的岗位?

您认为通过本次培训,您的专业知识和技能水平有多大提升?

您认为通过本次培训,您解决实际工作问题的能力有多大提升?

您认为通过本次培训,您对文物保护工作的认知和理解有多大提升?

2.满意度问题:

您对培训内容的实用性和针对性的满意度?

您对培训内容与实际工作需求的匹配度的满意度?

您对培训讲师的专业知识和技能水平的满意度?

您对培训时间安排的合理性的满意度?

您对本次培训的整体满意度?

二、调研方法与抽样方式

（一）调研方法

针对上述问卷对象开展问卷调查,在全面调研开展之前先进行论证,根据论证结果对问卷和抽样方式进行一次修改调整。

（二）抽样方式



本次问卷调查采用随机抽样的方式。

三、问卷的发放和回收

本次问卷调查发放了 9 份满意度问卷，回收了 9 份。

四、调查问卷的信度与效度分析

1. 信度分析

信度 (Reliability) 是指测量结果的一致性、稳定性及可靠性。本次问卷调查运用克朗巴哈信度系数法 (Cronbach α) 来测量满意度问题的信度，其计算公式为：

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left(1 - \frac{\sum_{i=1}^K \sigma_i^2}{\sigma_T^2} \right)$$

其中 K 表示问卷中问题的数目， σ_i^2 为第 i 个问题得分的方差， σ_T^2 为总得分的方差。

通常，克朗巴哈系数的值在 0 和 1 之间。通常情况下，信度系数在 0.9 以上，则认为量表的内在信度高；信度系数在 0.8 ~ 0.9 之间，则表示量表信度较高；信度系数在 0.7 ~ 0.8 之间，表示量表具有相当的信度；信度系数不超过 0.7，一般认为内部一致信度不足。

分析结果显示，本次和布克赛尔蒙古自治县文物保护所整体支出绩效评价满意度调查问卷（参加培训人员满意度）的信度为 0.98。

2. 效度分析

效度 (Validity) 用于评价量表的准确度、有效性和正确性，即检验问卷是否能简洁、准确地描述抽样数据的属性和特征以及它们之间的复杂关系。本次问卷调查运用相关系数来估算满意度问题的效度。其计算公式为：



$$r = \frac{\sum xy}{\sqrt{\sum x^2} \sqrt{\sum y^2}}$$

其中, $x = x_i - \bar{x}$, 表示题目得分偏差; $y = y_i - \bar{y}$, 表示问卷得分偏差。

通常, 相关系数的值介于-1 与+1 之间。即 $-1 \leq r \leq +1$ 。其中, $r > 0$ 表示两变量正相关; $r < 0$ 表示两变量负相关; $|r| = 0$ 表示两变量间不存在线性相关关系; $|r| = 1$ 表示两变量为完全线性相关; $0 < |r| < 1$ 表示两变量存在一定程度的线性相关, 其中 $0 < |r| < 0.3$ 为微弱相关, $0.3 < |r| < 0.5$ 为低度相关, $0.5 < |r| < 0.8$ 为显著相关, $0.8 < |r| < 1$ 为高度相关。

调查数据计算结果表明, 此次问卷效度较高, 因此能够很好地反映的满意程度, 有关问卷效度请见附表 1。

附表 1 和布克赛尔蒙古自治县文物保护所整体支出绩效评价满意度调查问卷（参加培训人员满意度）效度汇总

题目	效度得分
您对培训内容与实际工作需求的匹配度的满意度?	0.97
您对培训讲师的专业知识和技能水平的满意度?	0.99
您对培训时间安排的合理性的满意度?	0.99
您对培训内容的实用性和针对性的满意度?	0.99
您对本次培训的整体满意度?	0.99

五、调查问卷的分析

1.单选题

1) 您的性别

在 9 份有效问卷中, 被调查对象中选男的比例为 33.33%, 选女的比例为 66.67%。

2) 您的年龄段?

在 9 份有效问卷中, 被调查对象中选 20 岁及以下的比例为 0%, 选 21-30 岁的比例为 0%, 选 31-40 岁的比例为 11.11%, 选 41-50 岁的比例为 66.67%, 选 50 岁以上的比例为 22.22%。



3) 您在文物保护所的工作年限?

在 9 份有效问卷中, 被调查对象中选 1 年及以下的比例为 11.11%, 选 2—5 年的比例为 44.44%, 选 6—10 年的比例为 22.22%, 选 10 年以上的比例为 22.22%。

4) 您的岗位?

在 9 份有效问卷中, 被调查对象中选一线巡查人员的比例为 100%, 选巡查组组长的比例为 0%, 选文物保护技术人员的比例为 0%, 选其他的比例为 0%。

5) 您认为通过本次培训, 您的专业知识和技能水平有多大提升?

在 9 份有效问卷中, 被调查对象中选显著提升的比例为 100%, 选有所提升的比例为 0%, 选基本没有提升的比例为 0%, 选反而下降的比例为 0%。

6) 您认为通过本次培训, 您解决实际工作问题的能力有多大提升?

在 9 份有效问卷中, 被调查对象中选显著提升 的比例为 100%, 选有所提升的比例为 0%, 选基本没有提升的比例为 0%, 选反而下降的比例为 0%。

7) 您认为通过本次培训, 您对文物保护工作的认知和理解有多大提升?

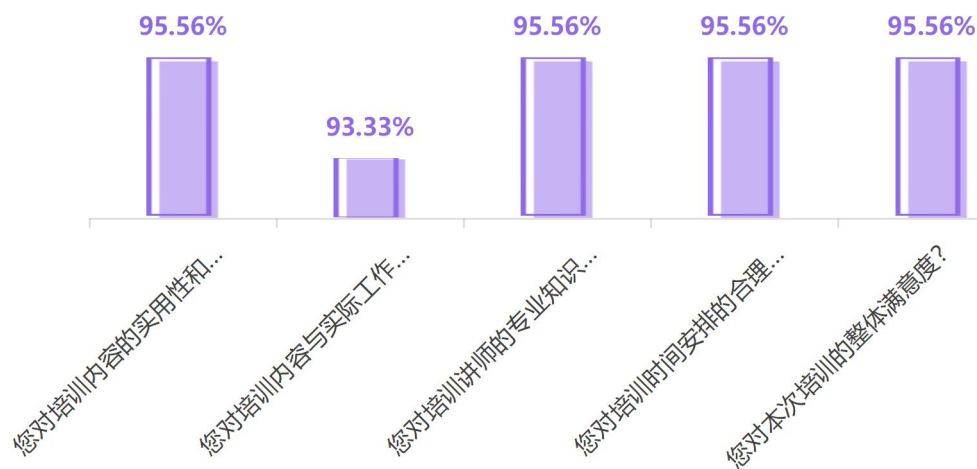
在 9 份有效问卷中, 被调查对象中选显著提升的比例为 100%, 选有所提升的比例为 0%, 选基本没有提升的比例为 0%, 选反而下降的比例为 0%。

2.满意度题

根据问卷调查结果显示, 受益对象的整体满意程度为 95.11%, 满意度水平较好。 调查对象对满意度问题评分依次为: 您对培训内容的实用性和针对性的满意度? (95.556%)、您对培训内容与实际工作需求的匹配度的满意度? (93.333%)、您对培训讲师的专业知识和技能水平的满意度? (95.556%)、您对培训时间安排的合理性的满意度? (95.556%)、您对本次培训的整体满意度? (95.556%)。具体如下图所示。



和布克赛尔蒙古自治县文物保护所整体支出绩效评价 满意度调查问卷（参加培训人员满意度）



六、意见及建议

无。



附件 6 巡查图片





附件 7 绩效评价征求意见函

新疆和布克赛尔蒙古自治县财政局

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所部门 整体绩效评价报告征求意见函

和布克赛尔蒙古自治县文物保护所：

现将对你单位的绩效评价报告送达给你单位。请你单位于2026年9月3日19点前，提出书面意见或说明纸质版，反馈至和布克赛尔蒙古自治县财政局。逾期未回复，视为无异议。望回函。

附：《塔城地区和布克赛尔蒙古自治县2025年度部门整体支出绩效评价报告-征求意见稿》

和布克赛尔蒙古自治县财政局

2026年9月2日



备注：征求意见函一式两份，一份送达被评价单位，一份评价单位留存并纳入评价报告归档。



扫描全能王 创建



附件 8 部门单位意见反馈表

被评价单位意见或说明
对绩效评价报告无意见。
负责人签字：黄剑秋 联系电话：18109940825 被评价单位公章： 2020年9月24日